



les  
imaginations  
fertiles

S E I E

**SAPIE**

# Un réseau de tiers-lieux en Nord-est Béarn

**12 juillet  
2018**



# **Rapport de l'étude de faisabilité**

# Sommaire

## Table des matières

<b>Introduction</b> .....	4
Ils en parlent.....	5
<b>Structures et expertises du groupement</b> .....	7
Les Imaginations Fertiles .....	8
Sapie .....	9
<b>Les différentes phases de l'étude</b> .....	11
Phase 1 .....	12
Phase 2 .....	31
Phase 3.....	34
Phase 4.....	37
<b>Les besoins du territoire</b> .....	40
Tiers-Lieux éphémère - Lembeye .....	42
Tiers-lieux éphémères Soumoulou.....	44
Le questionnaire .....	46
Synthèse des besoins.....	50
Perception du territoire en matière d'entrepreneuriat .....	53
Le dire des acteurs.....	54
<b>Un réseau de Tiers-Lieux</b> .....	55
Tiers-Lieux en activité – Tilib à St Castin .....	58
Tiers-lieux en émergence .....	61
Lembeye.....	62
Morlaàs.....	70
Tiers-Lieux en réflexion (Pontacq et Soumoulou) .....	78
Vers un réseau de tiers-lieux .....	84
<b>Conclusion</b> .....	97
<b>Annexes</b> .....	98

# Introduction

L'étude de faisabilité pour la création d'un réseau de tiers-lieux en nord-est Béarn a combiné deux méthodologies, une partie d'analyse des données de territoire et de diagnostic des dynamiques territoriales (flux pendulaires, activités économiques et entrepreneuriales, politiques publiques développées en matière de tiers-lieu) ; une seconde partie que nous avons menée sous forme de "formation-action" auprès des acteurs locaux afin de transférer la méthodologie de création de tiers-lieu et de coopération dans le but d'appropriation de la démarche et de continuité de la dynamique sur le territoire.

L'étude s'est articulée autour de 4 grandes phases décrites ci-après.

Notre intervention a permis d'engager une démarche de co-construction avec un groupe de travail composé de la communauté de communes et des partenaires déjà présents et identifiés sur le territoire.

Notre méthode d'accompagnement a alterné des temps d'expertises, d'analyse, de productions d'outils et également des temps d'animation d'une démarche participative indispensable à la réussite du projet sur laquelle nous revenons en détail dans ce rapport.

Ce document présente les résultats produits dans le cadre de l'étude durant la phase d'analyse du territoire, mais également une synthèse des travaux et productions réalisés lors des ateliers et différents temps de rencontres avec les acteurs et le comité de pilotage.

L'ensemble des éléments produits (entretiens, questionnaires, comptes-rendus...) sont mis à la disposition de la CCNEB sur un drive permettant aux chargés de mission et acteurs mobilisés dans le cadre de l'étude de pouvoir récupérer la matière et les ressources et poursuivre le développement des projets.



# Ils en parlent...



## Stéphanie Loustau

Directrice de l'espace de vie sociale - Association DIAPASON

“ La démarche tiers-lieux est forcément complexe car il s'agit de mobiliser des élus, des usagers, des acteurs du territoire et des bénéficiaires, ça prend forcément beaucoup de temps pour que tout le monde soit au même niveau d'information sur le sujet. Mais c'est la réalité du territoire et donc il faut prendre le temps. Aujourd'hui rien n'est fini. Nous devons travailler sur la place de chacun et comment chacun se positionne. Nous devons avancer sur la mise en place concrète et comment chaque partenaire, acteur et usager peut trouver sa place et trouver une dynamique afin de construire un projet de cette ampleur. ”



## Laure Debon

Chargée de mission culture pour la CCNEB

“ J'ai été surprise par le nombre et la **grande diversité** des participants aux différents ateliers et rencontres organisés dans le cadre de l'étude. Je pense que les tiers lieux sont une opportunité pour le développement et la mutualisation autour de la production culturelle. Ces lieux seront des espaces d'entraide pour les associations pour l'organisation de spectacles ou d'événements. Pour moi, ces lieux seront un vivier d'intervenants potentiels à mobiliser pour l'animation d'ateliers, de conférences ou de rencontres dans les bibliothèques. ”



## Michel Delau

Sociétaire de Kanopé CAE et membre fondateur de Tilib

“ Un tiers-lieu naît de ses usages, AST Castin, les usagers sont les clients du restaurant la Castine et ce qui en fait la réussite c’est la rencontre avec Tony propriétaire du restaurant et la mise à disposition gratuite des locaux pour le collectif Tilib. ”



## Franck Meymerit

Coordinateur animateur du CIVAM du Béarn

“ Je retiens de cette étude la **volonté**, des élus et d’une nouvelle collectivité d’impulser le travail sur son avenir en particulier et sur son **développement économique**. L’envie de créer une dynamique collective pour se connaître, pour définir un avenir commun. Sur un territoire centre bourgs et village, je crois en la nécessité d’encourager les **initiatives économiques locales**. Pour des petits projets, pour des TPE, des indépendants, des associations et des agriculteurs, il faut se nourrir, mutualiser des moyens, des compétences, etc. Le développement de l’activité économique est plus compliqué aujourd’hui. Il faut **innover** sur la façon de s’organiser. Nous avons des projets de développement sur certains secteurs et nous serions peut-être contents d’avoir l’appui de partenaires pour nous soutenir. C’est pourquoi le Civam s’est impliqué dans cette étude. ”

if  
les  
imaginations  
fertiles

S C I C  
**SAPIÉ**



# Structures et expertises du groupement

# Les Imaginations Fertiles

La **SCIC les imaginations Fertiles** développe depuis 2013 en plein cœur de Toulouse un espace partagé, une animation collaborative et accueille une diversité des compétences génératrice d'innovation locale et responsable. Créée en 2011 sous format **associatif** puis transformée en **SCIC** en 2013, La Serre devenue Les Imaginations Fertiles a ouvert en juillet 2013 un espace dédié à l'économie collaborative où les acteurs de l'innovation sociale, de la fabrication numérique, du design, de l'économie sociale et solidaire et de l'artisanat mêlent leurs talents et leurs réseaux. Installée sur une friche industrielle de près de 4000 m<sup>2</sup> en centre-ville de Toulouse, le lieu est aussi un espace ouvert sur la cité, vitrine des nouveaux modèles de société et de production et en phase avec les enjeux sociaux et écologiques d'aujourd'hui.

En janvier 2014, notre structure a été labellisée **Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE)** par les Ministères du Redressement productif, du logement et de l'économie sociale et solidaire. Cette labellisation a constitué une réelle reconnaissance des capacités de la structure à mettre en place des dynamiques coopératives et à les animer pour les développer. Cette labellisation a aussi été assortie d'une enveloppe financière conséquente sur trois ans, véritable rampe de lancement pour le développement de nos activités.

Nous développons plusieurs types d'expertises :

- **Animation et gestion d'un espace de travail partagé (tiers-lieu)**

Gestion et animation d'un espace de co-working (32 postes de travail permanents ou nomades), organisation d'évènements et de temps d'animation collaborative.

- **Prestations d'accompagnement à l'innovation et au co-design :**

A partir de méthode d'intelligence collective et de méthode de Design, nous accompagnons des porteurs de projet, des Grands Groupes, des collectivités, des petites entreprises dans leur projet de création de nouveaux produits, nouveaux services ou encore nouveaux Tiers Lieux. Nous avons développé une méthodologie spécifique à l'émergence de Tiers lieux basée sur notre expérience et savoir-faire.

- **Animation de plateformes collaboratives et développement de missions d'intérêt général**

Animations de communautés sur le lieu et de réseaux pour développer et asseoir la pérennité des entreprises résidentes (développement de plateformes, veille appels d'offre, mise en réseau ...), actions d'insertion jeunesse en lien avec plusieurs structures nous avons développé un savoir-faire en terme d'animation des coopérations entre acteurs responsable du territoire.

### **Les imaginations Fertiles - un Laboratoire des Usages**

En partenariat avec la SCIC Scool (sociologues), le FabLab Artilect, nous avons développé une véritable démarche de laboratoire des usages (living lab) autour des problématiques liées au vieillissement sur la région ex-Midi-Pyrénées projet Maintien en Autonomie des Personnes âgées et des services publics associés (Appel à projet Silver Eco EASYNOV).

### **Les imaginations Fertiles et l'innovation territoriale**

IF partenaire et soutien de la réponse à l'appel à projet « Laboratoires d'innovations territoriales » portée par la préfecture de région Languedoc-Roussillon-Midi-Pyrénées. Dans ce cadre nous sommes aux côtés des services de l'État pour sensibiliser, inspirer et diffuser les démarches et méthodes de co-création, d'innovation collaborative et d'intelligence collective auprès des différents services de l'État.

### **Les Imaginations Fertiles pôle territorial de coopération économique (PTCE) labellisé par l'État depuis 2014,**

dans ce cadre les IF ont pour objectif de construire et d'animer un processus territorial de coopération économique et d'innovation sociétale, en associant partenaires publiques, privés et universitaire et laboratoires de recherche. Selon la définition présente dans la loi ESS, les PTCE sont constitués par le regroupement sur un même territoire d'entreprises de l'Économie sociale et solidaire [...], qui s'associent à des entreprises, en lien avec des collectivités territoriales et leurs groupements, des centres de recherche, des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, des organismes de formation ou toute autre personne physique ou morale pour mettre en œuvre une stratégie commune et continue de mutualisation, de coopération ou de partenariat au service de projets économiques et sociaux innovants, socialement ou technologiquement, et porteurs d'un développement local durable.

### **Les Imaginations Fertiles en quelques chiffres :**

130 coworkers, entrepreneurs, structures économiques

60 artisans, designers, créateurs membres du réseau créatif d'IF

7 salariés aux compétences complémentaires entre innovation sociale, design et animation collaborative. 320 k€ de CA équilibré entre gestion d'un espace collaboratif, accompagnement de structure à l'innovation via des méthodologies créatives et collaboratives & aménagement d'espace en circuit-court.

# La Scic SAPIE

La Scop Sapie a été créée en 1989. Initialement adossée à l'expérience des fondateurs dans le domaine forestier et agricole, l'activité de cette atypique entreprise de conseil, s'est rapidement diversifiée tandis que d'autres talents et envies rejoignaient l'aventure.

C'est ainsi que le développement local, l'aménagement du territoire, l'insertion par l'économie, les technologies de l'information et de la communication, l'ingénierie de projet, la prospective et l'évaluation, ou encore l'expérimentation de dispositifs innovants comme le télétravail ou les coopératives d'activité et d'emploi, ont pu constituer autant de champs dans lesquels l'entreprise a déployé sa conception partenariale et interactive du métier de conseil.

Après plus de **25 ans de conseil en développement local**, la coopérative a décidé de mettre ses compétences au service de projets locaux et de développer de nouvelles activités associant collaboratif et numérique.

De Scop, l'entreprise est passée en SCIC (société coopérative d'intérêt collectif). Plus de 45 sociétaires (personnes physiques usagers, partenaires, entreprises, associations...) sont parties prenantes du projet coopératif de l'entreprise.

La SCIC est à l'initiative du **premier Tiers Lieu Numérique de l'Aude**, situé à Limoux, en Haute vallée de l'Aude, **territoire le plus rural du département**. Le Tiers Lieu est un espace ouvert à tous ceux qui souhaitent se former aux technologies numériques, collaborer sur des projets, travailler dans un espace partagé ou encore designer, fabriquer en 3D de nouveaux objets et services de demain. Le lieu est équipé d'une connexion internet, d'une salle de coworking, de salles de réunion et de formation, de matériels informatiques et numériques avec des imprimantes 3D. **Le Fab Lab** fait partie du réseau national des Fab Lab en France. Les activités sont réalisées dans nos locaux et en itinérance sur le territoire. Des « RepairCafé » sont animés en partenariat avec une ressourcerie. La Scic Sapie héberge et accompagne les activités d'entrepreneurs individuels et collectifs en coopérative d'activité et d'emploi (CAE). La CAE offre une alternative à la création d'entreprises classiques et sécurise le parcours du créateur avec un statut d'entrepreneur salarié. Plutôt que de créer sa propre entreprise, la CAE propose de créer son emploi au sein d'une entreprise coopérative partagée par l'ensemble des entrepreneurs.

La Scic Sapie est enfin membre fondateur du PTCE 3.EVA.



# L'étude

Les différentes phases  
de l'étude

- **Analyse du territoire**
- **Cadrage de la mission**
- **Recensement de l'existant et analyse des dynamiques de territoire**



**Comité de pilotage**

### **Livrables**

- Analyse des flux /offre du territoire
- Benchmark
- Création de la Base de données
- Support pédagogiques élus et Glossaire Tiers-lieu

### **Outils**

Cartographie participative

**Vers la Phase 2**  
Analyse de la demande potentielle et définition des besoins

### **Indicateurs de réussite de l'étude**

- Le partage de visions entre élus
- Casser les codes
- Travailler en mode "Innovation Ouverte"
- Mobilisation et Supports
- Un support pédagogiques "Tiers lieux" de présentation aux élus et grand public
- Identification des acteurs / lieux

## Objectifs et tâches phase 1

### Objectifs

- Réaliser un **diagnostic** de territoire en termes d'identification et qualification des projets de lieux partagés existants.
- Repérer les initiatives et les acteurs du territoire autour de dynamiques ou des synergies déjà existantes autour de lieux définis ou pas, comme tiers-lieux espaces de Coworking, hôtels d'entreprises...

### Tâches

- Analyse des contraintes, des mobilités et des flux de déplacement sur le territoire.
- Capitaliser les diagnostics existants en matière de développement économique territorial.
- Recensement des lieux existants accueillants des professionnels.
- Identification des usages liés à ce lieu.
- Analyse de l'immobilier d'entreprise et sa typologie.
- Détection de tiers-espaces.
- Analyse de l'offre (services, animation économique...) existante sur le territoire.
- Analyser les dynamiques existantes ou les opportunités en matière d'installation, de création ou de développement d'entreprises, d'emplois, de filière.
- Création d'une première base de données de contacts d'acteurs à mobiliser.

## Zoom outils et méthodes : la cartographie participative

La méthode vise à établir un échange avec les populations locales, afin de faire émerger leur propre savoir sur le territoire : identification des espaces et des ressources qui leur sont importants et leur positionnement sur une carte.

Cet outil a permis d'identifier plusieurs données :

- d'une part les flux (mobilité) des acteurs présents sur le territoire de la communauté de communes concernant leur espace de vie, de travail et de consommation / loisirs. (lors des tiers lieux éphémères)



# A - Analyses des données du territoire

## 1. Démographie

### Population

Insee (2013)	Superficie (km <sup>2</sup> )	Population	Densité (hab/km <sup>2</sup> )	Evolution
CCNEB	587	33 522	57	+1 %

#### Grandes tendances

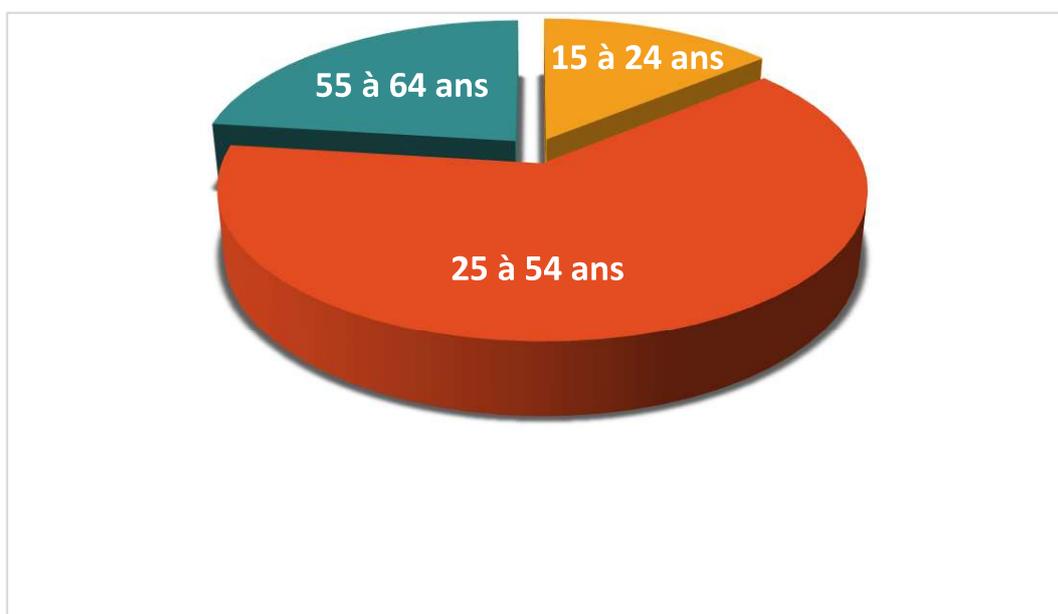
- croissance démographique positive (34 759 en 2017)
- faible densité de population
- ⅔ des habitants résident sur le bassin de Morlaas/Soumoulou (revenu imposable moyen plus important pour les communes proches de Pau), influence croissante du bassin palois.

## 2. Document d'urbanisme

Document d'urbanisme	Territoire
SCoT (schéma de cohérence territoriale)	SCOT du « <b>Grand Pau</b> » Ø Ancienne communauté de communes de Ousse-Gabas et du Pays de Morlaàs SCOT du « Val d'Adour »  Ø Ancienne communauté de communes de Lembeye en Vic-Bilh.
PLU / POS / Carte communale	Ø 24 communes en carte communale Ø 24 PLU (dont 12 transformation de POS en PLU) Ø 26 RNU
<b>Grandes tendances</b> 1/3 des communes sont au RNU (sans document stratégique de planification du territoire)	

### 3. Tissu économique

#### Population active



	Pop active 15 à 24 ans	Pop active 25 à 54 ans	Pop active 55 à 64 ans
CCNEB	14 %	63 %	23 %

#### Grandes tendances

- forte baisse de l'emploi salarié sur la CCNEB (alors qu'il y a une progression sur le département)
- seulement une augmentation de l'emploi salarié dans le commerce ; forte baisse de l'emploi salarié dans la construction
- La CCNEB et ses services sont les plus gros employeurs du territoire (7/10 personnes)
- Disparité géographiques de l'emploi salarié
- Une proportion de contrats courts plus importante sur la CCNEB que sur le département
- Part nettement plus importante de contrats courts sur le territoire de Lembeye (87% de moins d'un mois) au détriment des CDD d'un mois et plus.
- 38 % de population de la CCNEB est « active » [1] / (19 % femmes / 19% hommes) en 2013.

## Répartition des établissements de la CCNEB par secteurs d'activités

Secteurs activités	Nombre d'établissement
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 46 % = services</li> <li>- 29 % = industrie</li> <li>- 25 % = commerces</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 987 établissements</li> <li>- 240 commerces (¼ à Morlaas)</li> <li>- 50 bars et restaurants</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grandes tendances :</li> </ul>	

- 2017 - CCI Pau données RCS

## Activités artisanales

Données quantitative ARTISANAT	Autres données
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 741 artisans en 2016</li> <li>- 225 artisans des métiers de services</li> <li>- 56 artisans des métiers de bouche</li> <li>- 369 artisans des métiers des bâtiments</li> <li>- 91 artisans des métiers de la production</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vieillessement de la moyenne d'âge des artisans (plus qu'au niveau du département)</li> <li>-</li> <li>- 66 % des artisans se sont enregistrés en microentreprises</li> <li>- 24 % femmes / 76 % hommes</li> </ul>
<p><b>Grandes tendances</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vieillessement de la population des artisans avec un taux négatif sur le renouvellement</li> <li>- Plus d'hommes et que de femmes</li> <li>- Dispersion spatiale de l'activité artisanale</li> </ul>	

## Activités agricoles et agroalimentaires

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grandes tendances :</li> <li>- activité importante sur la CCNEB</li> <li>- avec une prédominance pour les grandes cultures (28 ha en moyenne par exploitation / 1 478 exploitations en 2010)</li> <li>- 2,7 % des exploitations = AB</li> </ul>
--

#### 4. Chômage

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Données par « zone d'emploi » - Zone de « Pau » [2]</li> <li>- Numéro de la zone : 7214</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCNEB</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diminution du taux de chômage entre 2016 et 2017</li> <li>- 7,9 % (2ème trimestre 2017), 8 % (1er trimestre 2017), 8,3 % (2ème trimestre 2016)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 357 chômeurs homme en 2013 (soit 2,7% de la population active)</li> <li>- 997 chômeuses femme en 2013 (soit 8% de la population active)</li> </ul>
<p><b>Grandes tendances</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La diminution du taux de chômage suit la tendance de la Région. En 2016, en Nouvelle-Aquitaine, la tendance du marché du travail s'est légèrement orientée à la baisse. La part de la population active au chômage atteint 9,3 % au 4e trimestre 2016</li> <li>- Taux de chômage plus important sur le CCNEB pour les femmes que pour les hommes.</li> </ul>	

- Zones d'activité sur la CCNEB
- Zone d'activités foncières

Zone activité	Où?
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 14 ZA (zone artisanale, ZAC...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCNEB (voir cartographie interactive)</li> </ul>

- Mobilité
- Axes de déplacement

	Autoroute	Gare / TGV	Aéroport
<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCNEB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A64 traversant</li> <li>- A65 bordure</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Morlaas</li> <li>- Pau (TGV Paris Montparnasse / Pau)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pau Pyrénées</li> </ul>
<p><b>Grandes tendances</b></p>			

- Mobilité domicile - travail

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ancienne communauté de communes de Ousse-Gabas</li> <li>- Données CCI 2009</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 68 % des actifs travaillent en dehors du territoire</li> <li>- 50 % agglomération de Pau</li> <li>- 6,3 % communauté de communes de Luys en Béarn / et Vath-Vielha (devenu Pays de Ney) / =;fortes entreprises</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ancienne communauté de communes du canton de Lembeye en Vic-Bilh</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Donnée manquante</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ancienne communauté de communes du Pays de Morlaas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Donnée manquante</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grandes tendances</li> </ul>	

[1]La population active regroupe la population active occupée (appelée aussi « population active ayant un emploi ») et les chômeurs. INSEE

[2]Une zone d'emploi est un espace géographique à l'intérieur duquel la plupart des actifs résident et travaillent, et dans lequel les établissements peuvent trouver l'essentiel de la main d'œuvre nécessaire pour occuper les emplois offerts. Le découpage en zones d'emploi constitue une partition du territoire adaptée aux études locales sur le marché du travail. Le zonage définit aussi des territoires pertinents pour les diagnostics locaux et peut guider la délimitation de territoires pour la mise en œuvre des politiques territoriales initiées par les pouvoirs publics ou les acteurs locaux. Ce zonage est défini à la fois pour la France métropolitaine et les DOM. Le découpage actualisé se fonde sur les flux de déplacement domicile-travail des actifs observés lors du recensement de 2006. INSEE

## B- Benchmark

### 1. Offre existante sur les territoires voisins

### #analyse tiers-lieux existant Epi Oloron et Bedous

**Où ?**  à Oloron Sainte Marie (40 minutes de PAU) depuis 2014 et depuis janvier 2018, un second lieu à Bedous en vallée d'Aspe

**Quoi ?**  Espace partagé d'initiatives (EPI)

**Gestionnaire**  Gap solution Spécialisé dans les applications internet de gestion

**Montage**  Privé

**La stratégie**  Premier espace ouvert à Oloron – Sur le lieu de la vallée d'Aspe : lien avec le projet Ferics du Département qui permet un aménagement du temps entre privé et professionnel et ainsi une grande souplesse dans le rythme de vie avec le choix possible d'alterner entre vallée d'Aspe et présence obligée sur lieu de travail

**Pour qui ?**  Indépendants – Télétravailleurs, Informaticiens, Consultants, Médiateurs, Coachs, Formateurs, Créateurs d'Activités, Artistes, Thérapeutes, Professeurs, Entrepreneurs,

**Les services**  salle de réunion pour formations, réunions techniques avec visioconférences possibles Bureaux indépendants (réunions, entretiens...) et salle de bureaux partagés / restauration espace détente  
Bureaux ouverts du lundi au vendredi,  
Domiciliation  
Communication  
Restauration .

 Les usagers ont accès à internet par le WiFi. L'accès est ensuite libre via une clef ou un code d'accès. Un agenda de réservation sera mis en ligne sur le site internet.  
Epicooop – Coopérative d'activité et d'emploi (CAE)

Formules	Votre Utilisation	Coût Mensuel TTC	Remise sur tarif de base	Paiement
Liberté	Sans engagement, ni réservation, vous disposez, selon les disponibilités, du poste de votre choix, au gré de vos besoins immédiats	0€	0%	Comptant
Fidélité	Vous savez que vous viendrez plusieurs fois, dans les mois suivants, vous accédez à la réservation pour programmer vos occupations .	60€	10% (>600€ / an)	Facturation à la semaine Paiement à réception
Fréquence	Vous savez déjà que vous viendrez souvent, et vous souhaitez bénéficier de conditions avantageuses supplémentaires.	150€	20% (>750€ / an)	Facturation Fin de Mois Paiement à reception
Intense	Votre activité sera importante au sein de cet espace, et vous souhaitez réserver sur des durées importantes avec des conditions préférentielles	240€	30% (>800€ / an)	Facturation Fin de Mois Paiement à reception

Voir nos conditions générale de Vente (CGV), et nos Conditions Générales d'Utilisation (CGU)

## Les ESPACES et les DURÉES

3

Nos prix s'entendent TTC.



<b>Poste Simple</b>	Heure	½ journée	Jour	Semaine
Liberté	<b>4,00 €</b>	10,00 €	18 €	42,00 €
Fidélité	3,60 €	9,00 €	16,20 €	37,80 €
Fréquence	3,20 €	8,00 €	14,40 €	33,60 €
Intense	2,80 €	7,00 €	12,60 €	29,40 €



<b>Poste Large</b>	Heure	½ journée	Jour	Semaine
Liberté	<b>6,00 €</b>	15,00 €	25,00 €	63,00 €
Fidélité	5,40 €	13,50 €	22,50 €	56,70 €
Fréquence	4,80 €	12,00 €	20,00 €	50,40 €
Intense	4,20 €	10,50 €	17,50 €	44,10 €

2



<b>Bureau Privatif</b>	Heure	½ journée	Jour	Semaine
Liberté	<b>12,00 €</b>	30,00 €	50,00 €	125,00 €
Fidélité	10,80 €	27,00 €	45,00 €	112,50 €
Fréquence	9,60 €	24,00 €	40,00 €	100,00 €
Intense	8,40 €	21,00 €	35,00 €	87,50 €



<b>Salle de Réunion</b>	Heure	½ journée	Jour	Semaine
Liberté	<b>36,00 €</b>	88,00 €	175,00 €	570,00 €
Fidélité	32,40 €	79,20 €	157,50 €	513,00 €
Fréquence	28,80 €	70,40 €	140,00 €	456,00 €
Intense	25,20 €	61,60 €	122,50 €	399,00 €

### Avantages

- Belle vue des bureaux au 1er étage par entrée sécurisée via un ascenseur avec un Parking au bord de rue, libre et gratuit.
- Une offre réseau entre deux lieux complémentaires.
- La CAE EpiCoop associée

# #analyse offre existante

## La cabane coworking

Où ?



Pau centre ville

Quoi ?



Un espace de travail partagé dédié à l'innovation et la collaboration ouvert en 2015

Gestionnaire



Localisée sur Bordeaux (33) et Pau (64), Greenglade est une entreprise d'ingénierie spécialisée dans l'organisation et les systèmes d'information.

Montage



Privé

La stratégie



Ouvert par une structure spécialisée dans le développement logiciel, de formation et de conseil sur des missions de transition numérique. Accompagne et forme les entreprises à la mise en œuvre du télétravail.

Pour qui ?



Indépendants – Télétravailleurs, Informaticiens, Consultants, Médiateurs, Coachs, Formateurs, Créateurs d'Activités, Artistes, Thérapeutes, Professeurs, Entrepreneurs,

Les services



Mixte entre un fab-lab, espace de coworking. Il est dédié à l'innovation et la collaboration. Il a pour vocation de mélanger les genres : technologie et artistique. ouvert du lundi au vendredi, de 9h00 à 19h00.



Espace  
Maker



ACCUEIL PRÉSENTATION - ACTUALITÉS - NOUS CONTACTER LOGIN

Nous sommes ouverts à toute demande de création d'un tarif sur-mesure pour un besoin particulier. Pour cela, venez nous en parler !

Nom de l'offre	Description	Prix HT	Prix TTC
Membership	Soutenez La Cabane Coworking en devenant membre (tarif annuel - obligatoire pour profiter des tarifs "résidents")	50 €	60 €
Abonnement résident illimité	Poste open space disponible en illimité (tarif mensuel - engagement annuel obligatoire pour profiter de ce tarif).	130 €	156 €
Abonnement résident mi-temps	Poste open space 10 jours par mois (tarif mensuel - engagement annuel obligatoire pour profiter de ce tarif).	70 €	84 €
Abonnement résident quart-temps	Poste open space 5 jours par mois (tarif mensuel - engagement annuel obligatoire pour profiter de ce tarif).	40 €	48 €
Salle Agora 8-10 personnes - demi-journée	Privatisation de la grande salle de réunion pendant une demi-journée (4h)	60 €	72 €
Salle Sérénité 4 places - demi-journée	Privatisation de la petite salle de réunion pendant une demi-journée (4h)	30 €	36 €
Carnet de 10 demi-journées	Utilisation d'un poste de travail dans l'open space. - Validité 3 mois	60 €	72 €
Poste de travail - accès demi-journée	Éloigné de votre espace de coworking, de passage à Pau, besoin ponctuel, etc. (tarif demi-journée - ouvert aux non-membres).	7.5 €	9 €

### Avantages

- Centre ville
- Lieu très animé, beaucoup d'événementiel, des compétences en animation d'ateliers, workshops etc...

## #analyse offre existante

### We Hub

<b>Où ?</b>		<i>Pau zone activité attractive de Lesca Pau</i>	<b>Quoi ?</b>		<i>Un espace de travail partagé dédié à l'innovation et la collaboration ouvert en 2015</i>
<b>Gestionnaire</b>		<i>WeHub agence de développement en système d'information</i>			
<b>Montage</b>		<i>Privé</i>			
<b>La stratégie</b>		<i>Ouvret par une structure spécialisée dans le développement web et stratégie web</i>			
<b>Pour qui ?</b>		<i>Indépendants – entreprises (numérique – web)...</i>			
<b>Les services</b>	  	<i>accès 24/24 Wehub propose aussi des ateliers avec des intervenants dans des domaines comme l'aide personnalisée, le droit, la finance, l'informatique ou encore le développement web. Diverses formules sont proposées, abonnement à la journée, à la semaine au mois ou location horaire Offre de base : Internet haut débit Bureau / Barconnecté Machine à café RDV client 1/2 journée (4h) 12€ 1 journée (8h) 20€ Mois (illimité) 150€** 200€  offre de base + 4 accès à la salle de réunion* + Accès 24/7 Semaine (5j) 60€ offre de base + 1 accès à la salle de réunion* Groupe de travail : 110€ HT / pers. dès 3 personnes d'une même société...</i>			

## #analyse offre existante

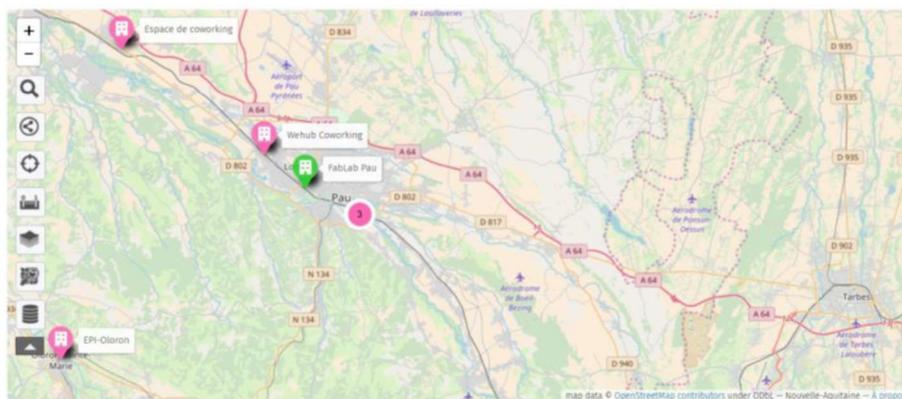
### MIPS Lab – Fablab Pau

<b>Où ?</b>		<i>Pau centre ville</i>	<b>Quoi ?</b>		<i>FabLab associé au démarrage en 2014 à une cyberbase</i>
<b>Gestionnaire</b>		<i>Agglomération Paloise : - mise à disposition d'un local - mise à disposition des machines numériques et du petit outillage ainsi que de consommable Université de Pau et des pays de l'Adour</i>			
<b>Montage</b>		<i>Université de Pau et des pays de l'Adour : - mise à disposition de 10% du temps de travail d'un ingénieur en électronique.</i>			
<b>La stratégie</b>		<i>L'association PauLLA, est en charge de l'animation du lieu dans le cadre d'une convention d'objectifs et de mise à disposition des locaux par la Communauté d'Agglomération- PauLLA compte actuellement une vingtaine de membres, tous bénévoles. La plupart des adhérents gravitent autour du milieu informatique (développement d'applications, administration de réseaux, expertise en sécurité) mais on y trouve également d'autres profils tels que enseignant, étudiant, auto-entrepreneur, artiste etc</i>			
<b>Pour qui ?</b>		<i>Installé au sein des locaux de la cyberbase, qui a finalement fermé en 2016, laissant 100 % des espaces au Fablab  Grand public, étudiants, makers...</i>			
<b>Les services</b>	  	<i>L'accès au FaLab est gratuit et ouvert à tous. En revanche, l'utilisation des machines numériques fonctionne avec des jetons au tarif de 5 € chacun Ouverture à partir des disponibilités des bénévoles – adhérents, agenda des ouvertures actualisé sur le site internet du FaLab. Equipements : Imprimante 2D Découpeuse laser Découpeuse Vinyl Machine à coudre Outils de mesure en électricité, électronique et autre Chaîne éditoriale 3D</i>			

## Avantages

- Le montage et fonctionnement entre la collectivité (lieu mis à disposition) et les compétences d'animation d'une association locale. L'animation du fablab repose en partie sur les bénévoles de l'association.
- Installé dans un lieu déjà identifié autour du numérique (cyberbase).

Carte des espaces de coworking et fablab référencés par la Coopérative des Tiers-Lieux sur une zone autour de Pau.



Voir en plein écran

L'offre encore peu développée de coworking et fablab sur le territoire Palois notamment au nord et à l'est de l'agglomération, nous considérons qu'il y a une opportunité pour l'émergence de lieux de travail et d'atelier partagés pour les professionnels. Cependant, la création de ces lieux doit s'appuyer sur des stratégies porteuses en terme de collectifs d'acteurs et de développement d'une offre de service spécifique. Cette stratégie doit s'inspirer de bonnes pratiques issues de projets de tiers-lieux développés sur d'autres territoires, présentés ci-dessous.

## 2. Benchmark de lieux inspirants

### #analyse tiers-lieux existant

#### Réseau Soho Solo Gers (Solo pour « Small Office Home Office »)

Où ?



GER (32) le département est très rural et relativement peu peuplé 30 habitants / km<sup>2</sup> ; il s'agit d'un réseau de lieu au maillage régulier. réseau de 52 villages d'accueil et 31 villages associés

Quoi ?



Le réseau de 8 télécentres

Gestionnaire



CCI du Gers, dont l'implication varie d'un mi-temps à un 1/10ème de temps. Aucune personne n'est dédiée aux télécentres à proprement parler. La réservation des bureaux se fait via le secrétariat des mairies concernées ou la CCI. La maintenance de l'équipement informatique est assurée par le service informatique de la CCI.

Montage



Déploiement simple avec support public existant pour le bâtiment et le personnel d'accueil. Les bâtiments utilisés pour les 8 télécentres sont mis à disposition par les Mairies des villages d'accueil. Gratuit pour les membres !

Pour qui ?



Les indépendants. Outil d'attractivité pour la population (pas pour les grosses entreprises). L'adhésion au réseau est gratuite par un simple formulaire de contact web. La seule condition est d'être indépendant et de travailler avec les TIC. Les domaines d'activité sont très variés : webmasters, photographes, écrivains, journalistes, infographistes...

Les services



Bureaux fermés à clef, ouverts à la demande par les secrétaires.

Horaires : horaires de Mairie.

Ouverts de 1 à 4 jours par semaine sauf le télécentre de Auch, ouvert du lundi au vendredi de 8h à 18h, bureaux simples équipés d'une imprimante, de la téléphonie et du wifi, avec des capacités d'accueil variant de 1 à 6 personnes.

salles de réunion pour 15 et 25 personnes et, depuis peu, un espace de coworking (d'abord pour 3 personnes, puis, considérant son succès immédiat, complété d'un espace pour 6 personnes, lui aussi « pris d'assaut »).

## #analyse tiers-lieux existant

### 100è singe (31)

**Où ?**  Belberaut 30 min du centre de Toulouse A 5 km de Labège Innopole, Technopole de 20.000 emplois (Thalès, Airbus, Sigfox...) et de l'Agrobiopole de Castanet (INRA, ENSAT...) Gare de trains à 2 km Sortie d'autoroute (axe Montpellier) à 5 km

**Quoi ?**  Une ferme de 400m2 et 5 hectares de terrain

**Gestionnaire**  Une entrepreneure propriétaire de la ferme – un collectif.

**Montage**  La porteuse de projet est propriétaire de la ferme- crowdfunding sur Ulule Plus de 300 contributeurs, l'objectif des 30.000 euros est dépassé,

**Pour qui ?**  Grand public – Indépendants – Porteurs de projets – agriculteurs permaculture – formateurs tourisme Scolaires Jeunes – Actifs qui travaillent sur la métropole Toulousaine

**Les services**  



**Le 100è Singe**  
 Choisir le lieu de travail de demain  
 ruralain, numérique, agricole, durable, collaboratif, innovant

**Coworking**  
 Des espaces de bureaux partagés (coworking) avec une salle de formation/réunion pour accueillir télé-travailleurs, indépendants, auto-entrepreneurs, double-actifs (agriculteurs + indépendants).

**Table d'hôtes**  
 Cuisine locale 0 déchet en lien avec les productions des espaces agricoles du 100è Singe. Cet espace de convivialité permettra au grand public de s'intégrer dans le lieu et de créer des échanges entre salariés du midi, grand public et professionnels sur site (pause déjeuner thématiques, formations, événements). Elle se transformera en cuisine partagée.

**Formations**  
 pour les enfants et le grand public permettant la balance dans un monde en mutation (nouvelles formes d'agriculture, gestion de projets, neurosciences)

**Espace-test agricole**  
 Des parcelles de 5.000 m<sup>2</sup> pour expérimenter des projets agricoles et para-agricoles en agroécologie pendant 3 ans (accompagnement + formation). Pour les néo-agriculteurs qui ont besoin de tester leur projet professionnel avant de s'implanter et souhaitent rester proches des marchés urbains.

**Micro-ferme maraîchère**  
 Exploitation biologique en permaculture sur 1 hectare qui produit des légumes et des fruits en lien avec le territoire (site de compostage collectif, chantiers participatifs, ateliers). La micro-ferme produit pour la table d'hôtes et les habitants du territoire. Expérimentale, elle accueille instituts de recherche et formations.

## #analyse tiers-lieux existant

### Tiers-trucks (Lozère et Isère)

**Où ?**  Tiers-truck en Lozère depuis 2014  
 En Isère L'Atelier Mobile Informatique (AMI) des villages (Isère)

**Quoi ?**  un tiers-lieu rural nomade permettant de véhiculer et de promouvoir les dynamiques et postures développées, testées et éprouvées dans les Tiers-Lieux «fixes» (coworking fablab ...)

**Gestionnaire**  Un entrepreneur – privé ancien co-fondateur de la Coroutine à Lille, espace de coworking puis tiers-lieu, lieu d'échange, de travail et de réappropriation au sens large.

**Montage**  En 2014, j'arrive en Lozère et découvre le cadre de vie et la dynamique rurale. Je fonde le projet Tiers-Truck afin d'essaimer, de sensibiliser et de former le plus grand nombre à la Culture Numérique et à la dynamique des Tiers-Lieux.

**Pour qui ?**  Grand public – Makers – Indépendants – Porteurs de projets Scolaires Jeunes

**Les services**  



**TIERS TRUCK**  
 Modes de vie durables à partager

L'offre de service du tiers-truck c'est en quelque sorte l'idée des camions itinérants qui sillonnaient autrefois nos campagnes en offrant des services de proximité, tiers-lieu éphémère à l'occasion d'événements pour faire découvrir au plus grand nombre des expérimentations numériques : ateliers d'initiation à la fabrication numérique (impression 3D), à la programmation logicielle, à la petite électronique (objets connectés ...) et à la cartographie participative à destination de tout public. Le déploiement du Tiers-Truck offre également un espace de coworking et un espace de convivialité. Session de 6 semaines d'animation dans un contexte peri et extrascolaire. Au programme : découverte de la robotique, de la programmation, de l'électronique, de l'impression 3D et de la cartographie participative. "une camionnette équipée d'une salle informatique qui se déplace en milieu rural et qui propose des actions de solidarités numériques (formations, accompagnement aux démarches administratives en ligne, dépannage et réparation de proximité, vente de matériels informatiques d'occasion ...

En savoir + : [http://movilab.org/index.php?title=Les\\_Tiers-Lieux\\_Itin%C3%A9rants](http://movilab.org/index.php?title=Les_Tiers-Lieux_Itin%C3%A9rants)

## #analyse tiers-lieux existant

### Pôle Comète – Arize-Lèze (09)

Où ?		Lézat-sur-Lèze en Ariège – commune rurale située à 45 min de la métropole Toulousaine. Dès 2011, la communauté des communes de la Lèze souhaite accompagner au mieux les acteurs économiques du territoire.
Quoi ?		Un espace de coworking. Un fablab, des ateliers makers 600 m <sup>2</sup> implanté à l'entrée de la ville dans une zone d'activité.
Gestionnaire		Communauté de communes de l'arize et de la Lèze, sera inauguré en 2017 mais en préfiguration depuis 2014 au sein de l'ancienne école de la commune – essai de mobilisation d'un collectif d'usagers.
Montage		1 M d'€ investissement d'un nouveau bâtiment – Union européenne – Etat – Auto financement – région – conseil général. Les techniciens de la cdc mis à disposition pour le lieu, suivi projet – Embauche d'un fabmanager en cours.
Pour qui ?		Les indépendants, les artisans, les scolaires, les pme de la zone d'activité, les télétravailleurs de grands groupes toulousains, les demandeurs d'emploi.
Les services		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; un espace semi-ouvert de télétravail et de travail collaboratif / Espace coworking;</li> <li>&gt; un espace de formation professionnelle continue ;</li> <li>&gt; un espace de bureaux fermés / Hôtel d'entreprises ;</li> <li>un espace d'ateliers numériques mutualisés / Fab Lab ;</li> </ul> Étendu sur 120 m <sup>2</sup> , au sein d'un bâtiment de haute qualité environnementale sur la zone d'activités Peyjouan à l'entrée nord de Lézat-sur-Lèze, le Fab Lab accueillera des machines à commande numérique de prototypage rapide telles une découpe laser, une fraiseuse numérique, une imprimante 3D, ainsi que de l'outillage et de la petite électronique.
		
		
		
		<b>Les services :</b> Maison de services au public.



## #analyse tiers-lieux existant

### Café Plum (Lautrec (82))

Où ?		Lautrec (82) commune de 1770 habitants au cœur du Tarn, Village attractif touristiquement. Ouvert depuis août 2010.
Quoi ?		Un café-restaurant-Librairie au cœur du village membre des relais locaux de l'économie sociale et solidaire en milieu rural).
Gestionnaire		une SCIC sarl café plum et l'association Ma aCse et le soutien de la communauté des communes du Laurécinois-Pays d'Agout (CCLPA).
Montage		Les activités commerciales (le café, la restauration et la librairie) soutiennent une part importante de l'activité culturelle. Le Café Plum regroupe donc une SCIC et l'association Ma Case chargée du projet culturel et artistique. L'équipe active du Café Plum est composée de 6 permanents salariés qui interviennent sur la partie café et restauration, la librairie et la programmation. A leurs côtés les administrateurs de l'association participent activement chaque semaine à la mise en œuvre du projet culturel.
Pour qui ?		Grand public. Artistes du territoire (musique, théâtre). Scolaires Jeunes.
Les services		un café restaurant, les produits locaux ou issus du commerce équitable une librairie indépendante de proximité une salle de spectacle.
		Trois à quatre fois par semaine le lieu propose des concerts mais aussi du théâtre, du conte, de la danse, du cirque, des marionnettes, des projections, des rencontres littéraires, des débats, Actions de médiation au travers d'ateliers et interventions d'artistes en milieu scolaire. Accueil des artistes de son territoire en résidence pour les accompagner dans leur processus de recherches et de création.
		<b>Lien au territoire :</b> Dans le cadre d'une convention passée avec la communauté de communes du Pays du Laurécinois et du Pays d'Agout, l'équipe du Café Plum met en place une programmation délocalisée avec 3 rendez-vous annuels sur le territoire. Cette programmation itinérante sera l'occasion de mener des actions de médiation en direction des jeunes publics dans les établissements scolaires et les centres de loisirs du territoire. Les manifestations sont organisées en partenariat avec des associations locales et les communes qui interviennent dans leurs mises en œuvre.
		

## #analyse tiers-lieux existant

### Les tiers-lieux Creusois

Où ?		Zoom sur La Boutique à Boussac
Quoi ?		17 espaces tiers-lieux
Gestionnaire		Communauté de Boussac Association 2 Cubes d'Aubusson et de son animateur Vincent Sellier
Montage		Un salarié de la CCI de Guéret qui œuvre pour détecter des projets (avec un suivi de quatre ans), susciter des créations d'entreprises, apporter conseils et développer son réseau, créer son propre emploi, etc.
Pour qui ?		Grand public Artistes du territoire (musique, théâtre) Scolaires Jeunes  La Boutique un espace d'expérimentation,
Les services	  	Un programme d'offre de services qui favorise le développement de solutions nouvelles, avec le cas par exemple des offres de la pépinière d'entreprises 2cubes et de l'association Dynove au sein de La Boutique.  Ces réseaux doivent permettre d'accéder à des compétences en ingénierie de projet, de faciliter les démarches partenariales ou l'accès à des équipements et des services, tout en renforçant l'intermédiation offre/demande à travers la création de plateformes numériques mutualisées..



### 3. Analyse

#### Éco-système diversifié :

c'est sur cette idée de collaboration que se sont montés les tiers lieux en mixant les typologies de publics et les profils pour une meilleure dynamique d'innovation

#### Un modèle économique mixte :

Structures mixtes (associations, scic, collectivité...), une offre de service diversifiée

#### Animer les dynamiques de rencontres et d'innovation :

Des lieux animés (une personne ou une structure) qui cherchent à mettre en place des projets collaboratifs et collectifs entre les usagers des lieux

Des lieux qui se créent à partir de collectifs d'acteurs : Associations, réseaux d'entrepreneurs, indépendants

## 4. Résultats



Dès le démarrage de l'étude en octobre 2017, le Comité de pilotage, constitué à ce moment-là des élus et techniciens de la CCNEB et de Tilib a décidé d'élargir le comité de pilotage avec les acteurs identifiés et auprès desquels nous avons effectué une série d'entretiens (voir phase 2) afin de préciser les besoins du territoire

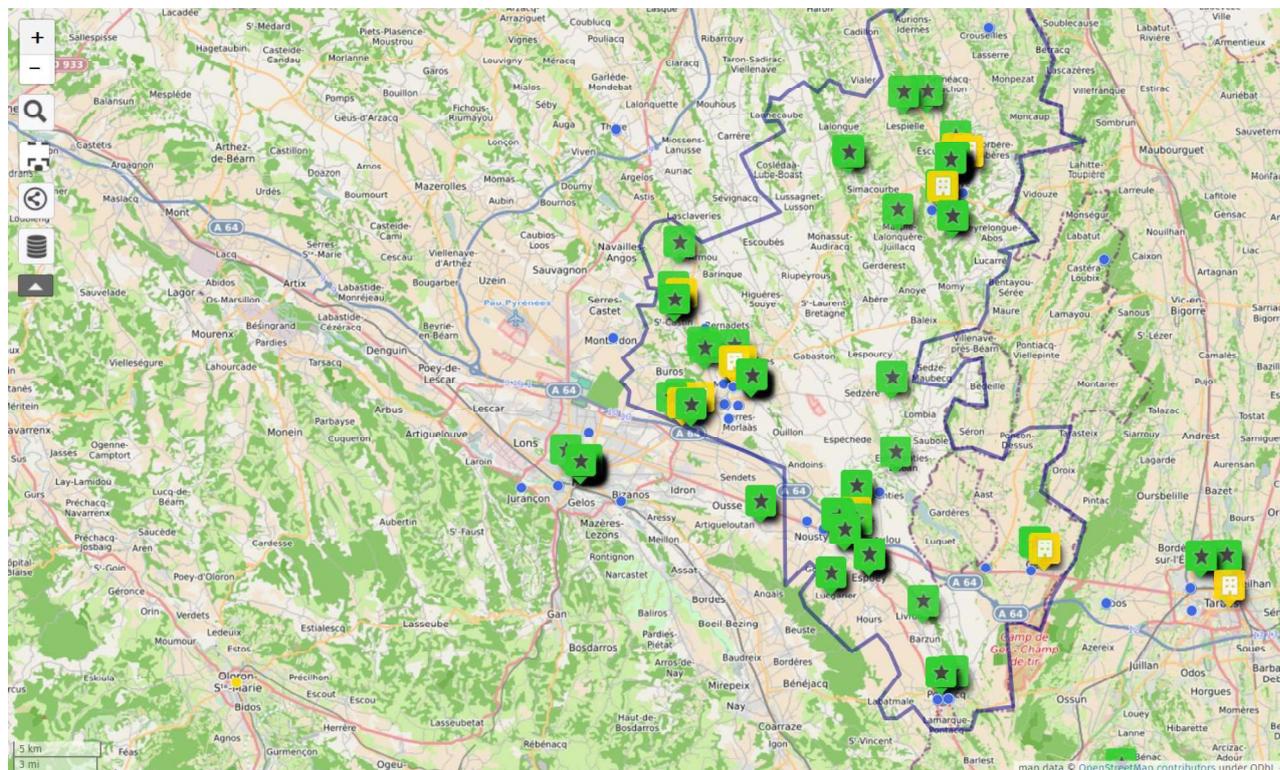


Création d'une base de données d'acteurs du territoire



Lancement de la cartographie participative et en ligne du territoire

## 5. Cartographies



Cette carte représente l'ensemble des acteurs identifiés durant le temps de l'étude. Ils ont été identifiés en entretien ou bien par le questionnaire ou encore dans les différents tiers-lieux éphémères organisés.

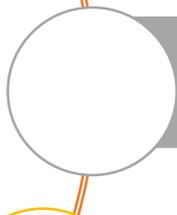


Ce pictogramme met en lumière la dynamique de tiers-lieu sur le territoire de la CCNEB (restaurant la Castine...) et recense les lieux existants pouvant être susceptibles d'accueillir une dynamique de tiers-lieux.

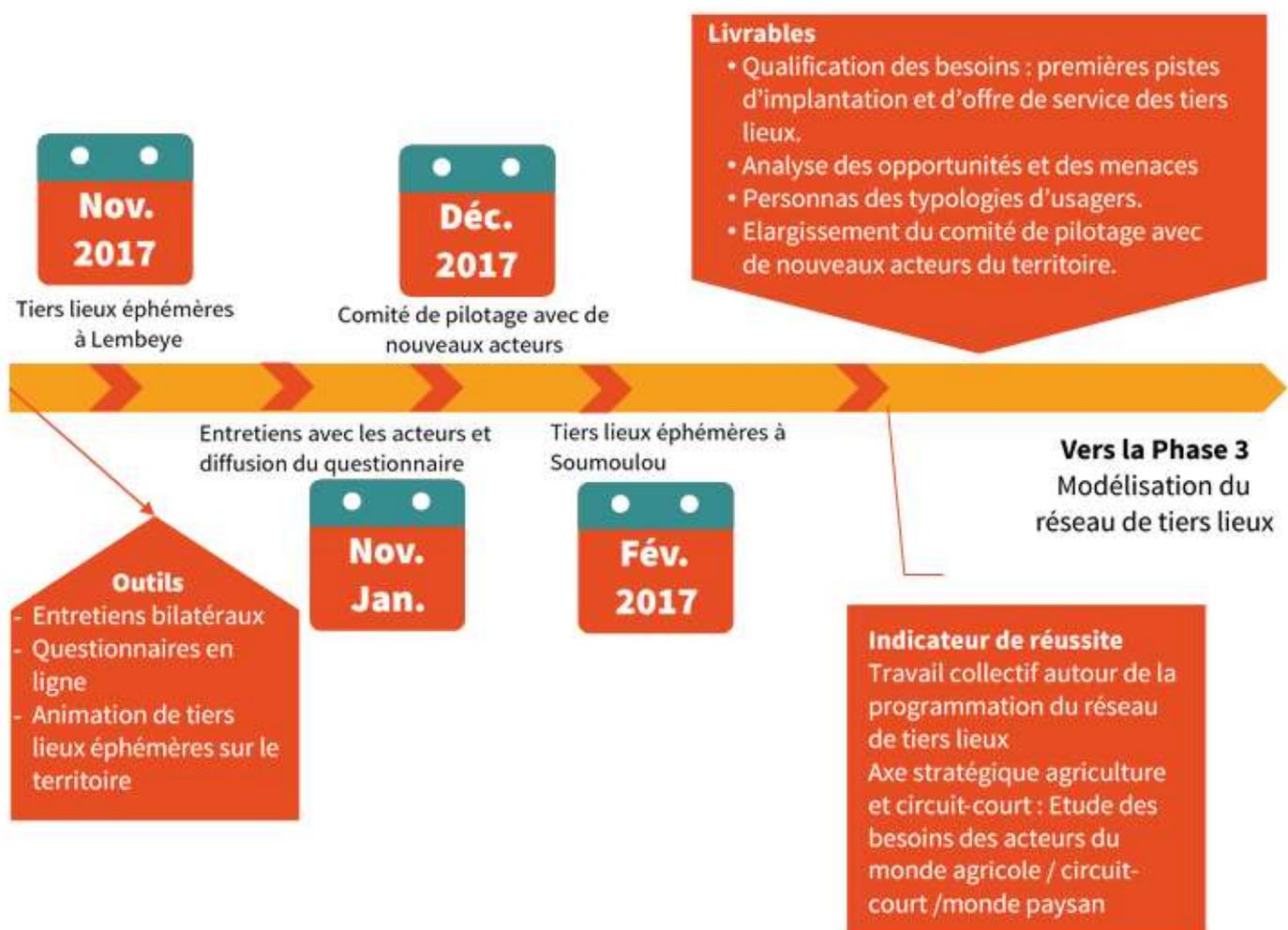


Ce pictogramme recense toutes les zones d'activités sur le territoire de la communauté de communes.

## 6. Préconisations

-  Ouvrir le groupe projet à tous les acteurs pouvant être moteur sur une dynamique tiers-lieux (privé, entreprise, associations,...)
-  Diffusion d'un support pédagogique de présentation du concept tiers-lieux
-  Visite de tiers-lieux en fonctionnement avec élus et acteurs du territoire

- **Qualification des besoins du territoire en matière de dynamiques entrepreneuriales**
- **Première information et mobilisation autour du projet**
- **Constituer une première dynamique de réseau et de coopération**
- **Analyse de la demande potentielle et des besoins**



## Objectifs de la phase

Il s'agit de procéder à une première quantification des **besoins** du territoire en matière de dynamiques entrepreneuriales, de lien social, de formations, de coopérations et de mutualisations de moyens et de compétences. Il s'agit également d'évaluer les besoins sociaux et les enjeux environnementaux du territoire.

Cette étape doit également être un moyen de mobilisation autour du projet. Il s'agira au travers d'enquêtes, de rencontres et de temps d'animation de qualifier les besoins et également de constituer une première dynamique de réseau et de coopération.

### Zoom méthode : le porteur de paroles

La méthode permet de remettre l'individu à sa place au sein de la société en lui montrant l'intérêt public de son opinion. Ce dispositif de rue vise à recueillir des témoignages sur une question donnée (« Pouvez-vous imaginer d'autres façons de faire de la politique ? »). Ce dispositif visuel a été installé à l'extérieur ou à l'intérieur des espaces accueillants les tiers-lieux éphémères. La question affichée était là pour interpeller le passant **“Sur mon territoire j'aimerais qu'il y ait ....”**

Les réponses étaient recueillies par une animatrice et affichées à l'extérieur puis à l'intérieur de l'espace, invitant les passants à prendre connaissance, à débattre et à recueillir leurs propos qui ont été valorisés en les affichant à côté de la question.





## Zoom outils: le blason

Le blason est un outil d'animation qui crée les conditions d'une réflexion positive sur l'identité, les valeurs, le sens d'un individu ou d'une organisation. Nous avons utilisé cet outil en le détournant pour que chaque participant aux Tiers-Lieux éphémères puisse créer le blason de son tiers-lieu idéal, en complétant les sujets suivants :

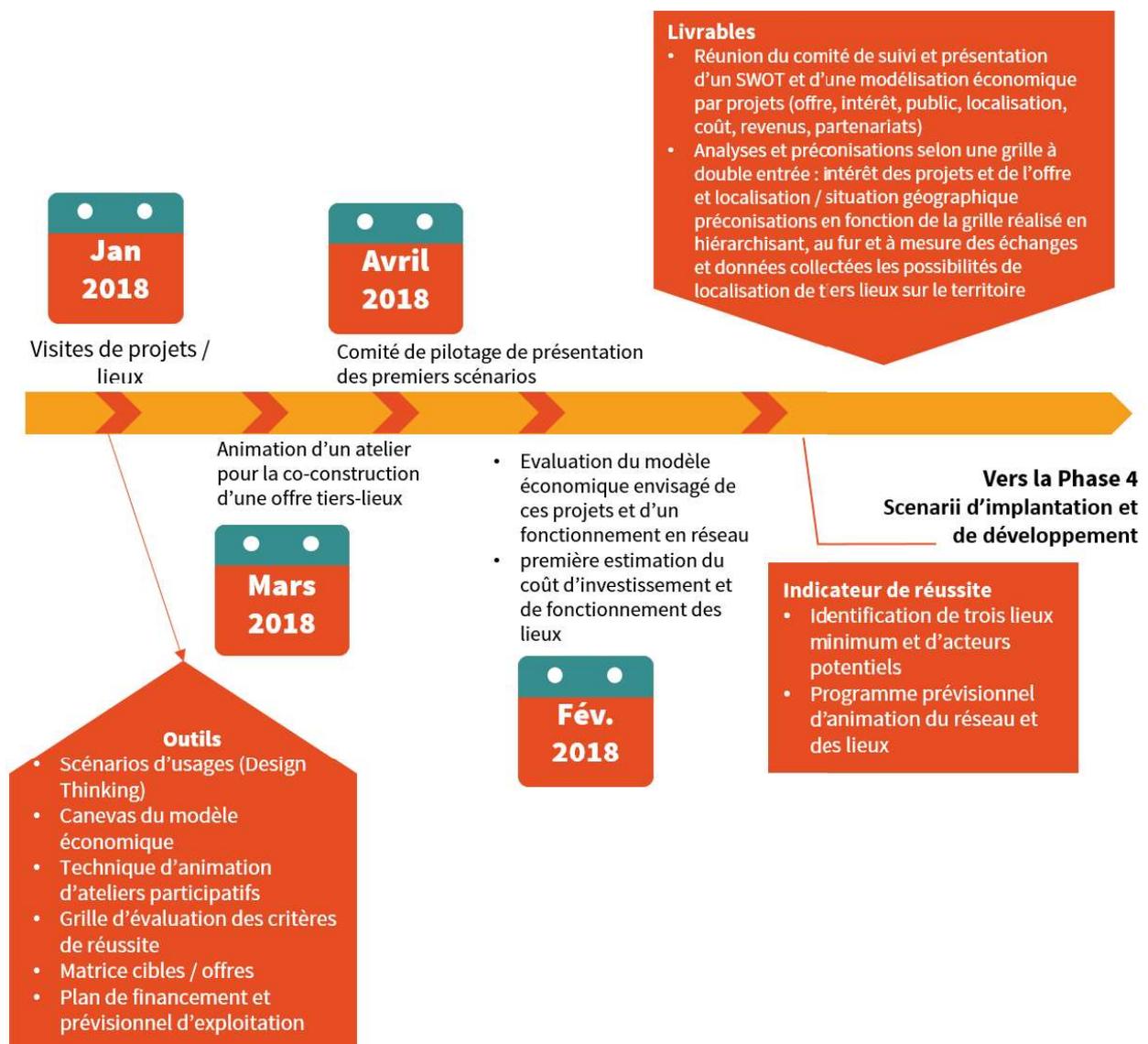
- Quels espaces dans mon tiers-lieu idéal ?
- Quels services dans mon tiers-lieu idéal ?
- Qu'est-ce que j'attends de mon tiers-lieu idéal ?
- Comment je me projette dans mon tiers lieu idéal ?

Quels espaces dans mon tiers-lieu idéal ?	Quels services dans mon tiers-lieu idéal ?
Qu'est-ce que j'attends de mon tiers-lieu ?	Comment je me projette dans mon tiers-lieu ? <input type="checkbox"/> Cowoker nomade <input type="checkbox"/> Cowoker résident <input type="checkbox"/> Location de salle <input type="checkbox"/> Participer aux événements <input type="checkbox"/> Organiser des événements



# PHASE 3 | méthode

- Préconisation d'implantation de ces projets à partir de l'étude phase 1 et des enquêtes réalisées auprès de porteurs de projet potentiels
- Evaluation de l'écart entre projets existants et les besoins et les pratiques du territoire au regard d'un logique de viabilité économique d'un tiers lieu
- Evaluer et qualifier les opportunités immobilières publiques et privés des territoires pour l'émergence de tiers lieux
- Analyse et évaluation du potentiel de ces projets et des structures à porter les projets
- Construire une offre du service du réseau de tiers-lieux (offre matériel et immatérielle)
- Evaluation de l'offre, des publics ciblés et évaluation de l'adéquation avec les besoins du territoire exprimés en phase 2,
- Mobiliser la première communauté dans la co-construction du réseau



## Objectifs de la phase

Cette phase appelle des techniques de mobilisation citoyenne et participative. La démarche que nous conseillons est d'associer dès le démarrage du projet la participation, dans un cadre défini et explicité, les acteurs concernés du projet. Leur investissement permettra l'enchérissement du projet, sa promotion sur le territoire et demain son utilité et sa légitimité territoriale. Cette phase doit permettre la définition des contenus du projet, les premières pistes de coopérations inter-acteurs, elle sera également une étape test de « prototypage des espaces ». Cette phase permettra également de définir les types d'interactions entre ce lieu et les autres tiers lieux du territoire régional ou national pour imaginer des offres croisées.

## Tâches

- Visites de projets / lieux -
- Animation d'un atelier pour la co-construction d'une offre mutualisée et cohérente avec des porteurs de projets ou des responsables de structures identifiées
- Evaluation de l'offre, des publics ciblés et évaluation de l'adéquation avec les besoins du territoire exprimés en phase 2,
- Evaluation du modèle économique envisagé de ces projets et d'un fonctionnement en réseau
- Echanger et restituer auprès du comité technique et du comité de suivi les travaux et analyses réalisées
- première estimation du coût d'investissement et de fonctionnement des lieux

**Olivia 76ans**  
vit en périphérie de Toulouse (12 Km)  
veuve depuis plus 3 ans  
ancienne couturière

5 enfants éloignés issus de son premier mariage et elle a de bons rapports qu'avec une fille - à cause d'histoires financières (héritage)

elle conduit toujours une voiturette sans permis elle peut aller en voiture jusqu'à Menton ou Lourdes

dans la ceinture de Toulouse vit au première étage d'une villa

escalier très rude avec monte personne mais elle monte encore les escaliers deux fois par jour

un chat, un chien, une perruche

elle a pas mal de relations de voisinage, dans le village, via le CCAS où elle passe tout son temps

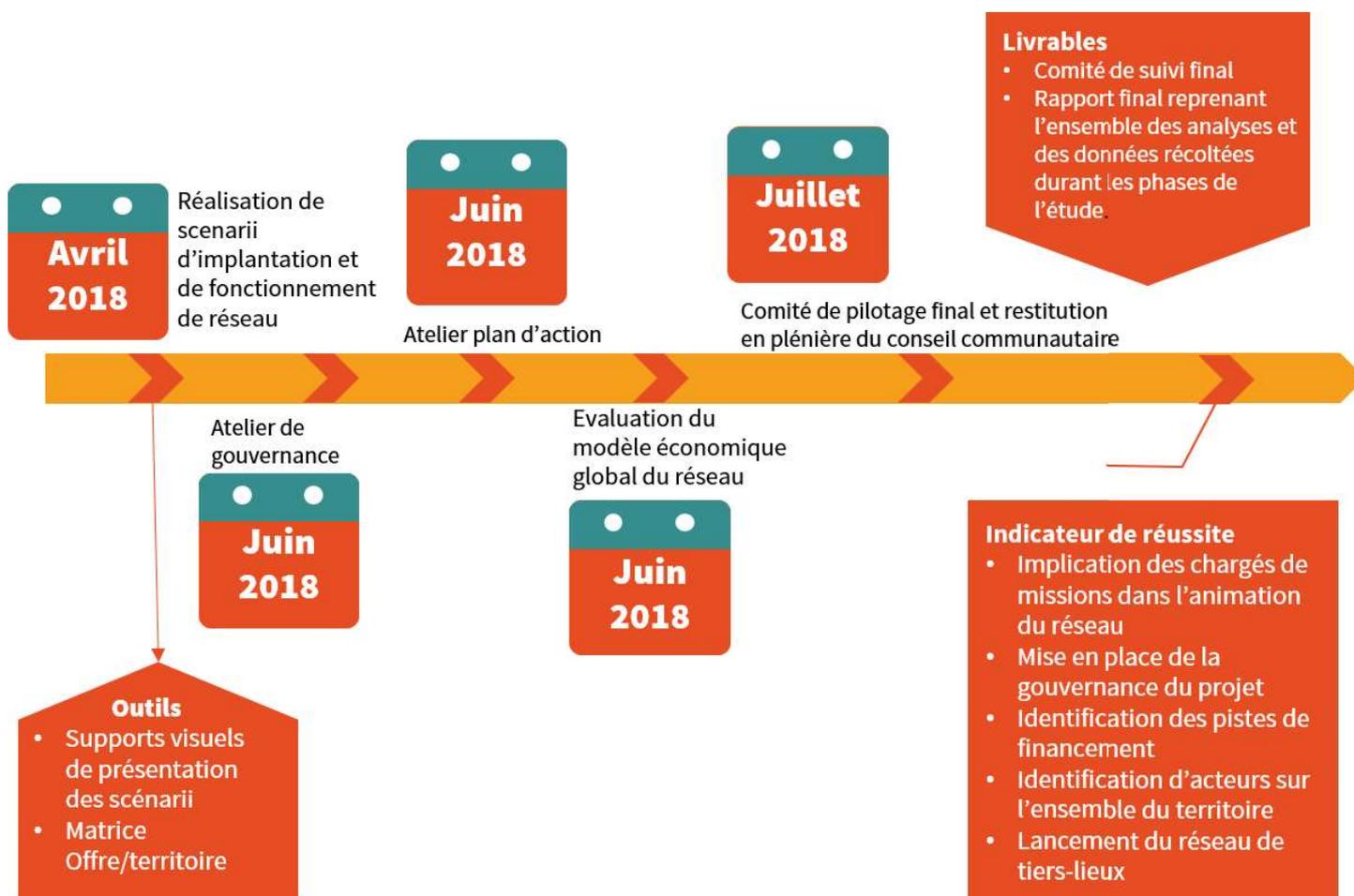
## Zoom outil: le Persona et le scenario d'usage

A partir des entretiens des acteurs et des tiers-lieux éphémères, nous avons identifié et rédigé des fiches « personae » qui incarnent les observations / remarques relevées par l'équipe sur le terrain. Ce personnage intègre les caractéristiques «typiques», les tendances, que l'équipe a identifié au sein du groupe d'utilisateurs cible.

Il a pour vocation de soulever les besoins et problématiques de l'usager par l'incarnation du persona dans le réel. Au cours d'un atelier les participants ont décrit l'expérience de ces usagers par la rédaction d'un scenario, un outil narratif permettant de rendre compte d'un point de vue

# PHASE 4 | méthode

- Permettre la préconisation d'implantation de ces projets à partir de l'étude phase 1 et des enquêtes réalisées auprès de porteurs de projet potentiels
- Définition de scénarios de développement
- Préconisation d'un plan de développement autour de coopérations thématiques et d'une offre mutualisée entre lieux et réseaux
- Définir la stratégie de consolidation de la démarche d'appropriation et de participation des acteurs à ce réseau



## Objectifs de la phase

Permettre la préconisation d'implantation de ces projets à partir de l'étude phase 1 et des enquêtes réalisées auprès de porteurs de projet potentiels

Définition de scénarios de développement

Préconisation d'un plan de développement autour de coopérations thématiques et d'une offre mutualisée entre lieux et réseaux

Définir la stratégie de consolidation de la démarche d'appropriation et de participation des acteurs à ce réseau

## Tâches

Analyse globale des données collectées

Analyse comparative des solutions proposées selon une matrice croisant l'offre, l'intérêt social et économique local, le public visé, la localisation envisagée, le coût du projet, les revenus du projet, les partenariats souhaités ou envisagés)

Evaluation du modèle économique global du réseau

Réalisation de scénarii d'implantation et de fonctionnement de réseau

Echange avec le comité de suivi autour de la stratégie

rédaction du document final avec préconisation



## Zoom M futur

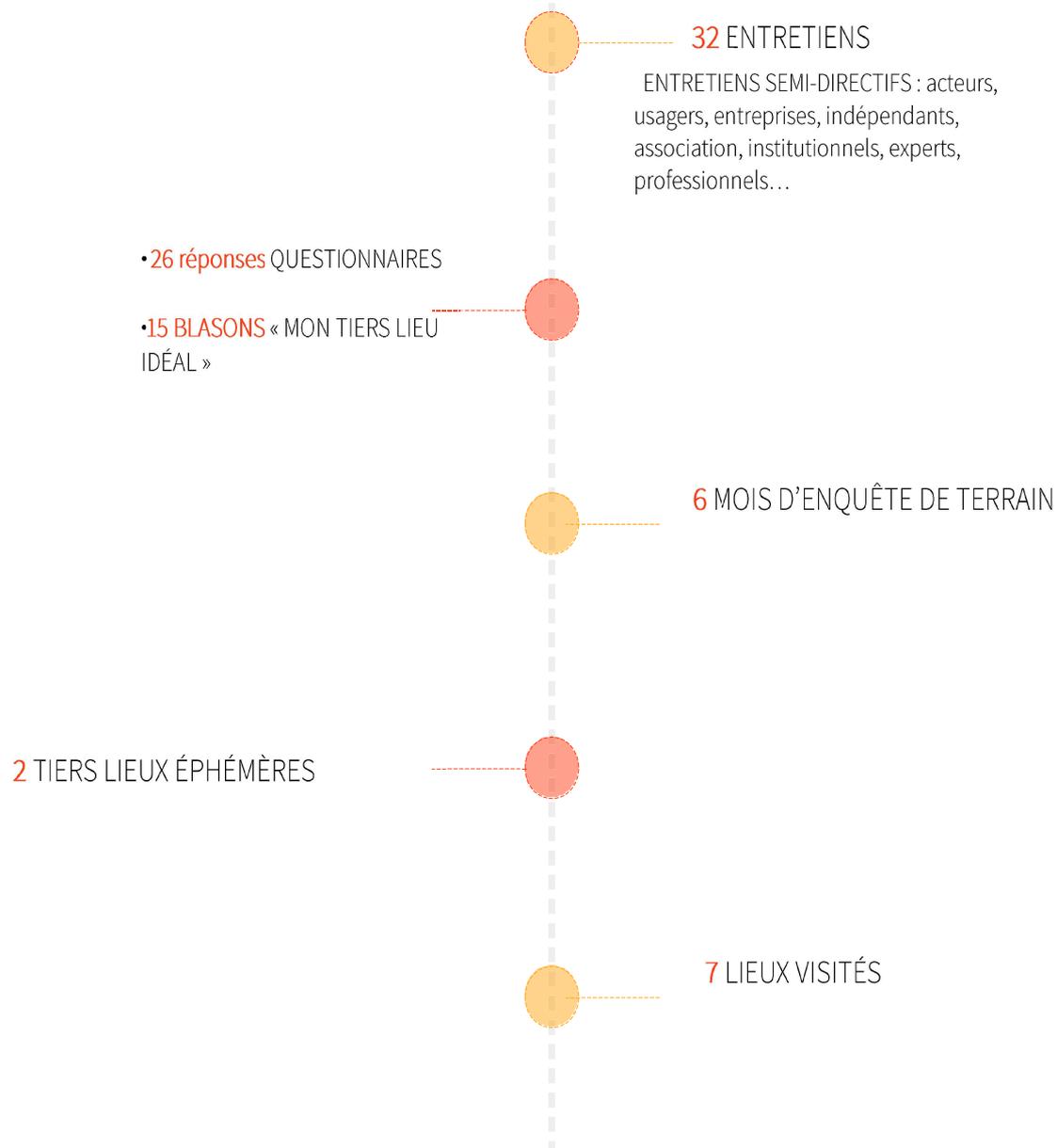
il s'agit d'une méthode collaborative et participative de type brainstorming qui permet de générer des idées par une réflexion collective, mais aussi de créer une vision partagée et de générer de l'enthousiasme autour d'un projet commun. Le format décliné en « souvenir » et /ou « cauchemar » du futur permet de se projeter en groupe autour de la question « comment avons-nous réussi ? » ou « quels ont été les freins ? » ... Chaque personne amenant sur le sujet un angle plus ou moins personnel, technique, théorique ou pratique, menant à une sorte de mini cahier des charges ou matrice d'analyse collective d'un projet.



# Besoins du territoire

Les entretiens avec des acteurs  
Des tiers-lieux éphémères,  
Un questionnaire en ligne.

# Besoins du territoire



# TIERS-LIEUX EPHEMERES #1 LEMBEYE

30 participants



> JEUDI 16 NOV  
9H – 12H  
espace multi-activités  
LEMBEYE

Un réseau de Tiers-Lieux en Nord Est Béarn pour favoriser l'émergence d'espaces ressources pour les entrepreneurs et porteurs de projet désireux d'entreprendre sur leur territoire de résidence



RENCONTRE TIERS-LIEU ÉPHÉMÈRE #1

**Un ou des tiers-lieu(x) près de chez moi ?**  
9h - 12h  
À l'espace multi-activité de LEMBEYE

**Atelier #1**  
Un tiers-Lieu Kosako ?  
9h - 11h

Coworking, Fablab, maker space... qu'est-ce qui se cache derrière ces terme barbares ?

Découvrez et vivez l'esprit tiers-lieux durant cette matinée

**Atelier #2**  
Pour quoi faire ?  
9h - 11h

Bureaux, restaurant, jardins, ateliers partagés... Imaginons ensemble les tiers-lieux de votre territoire

Quels dispositifs pour les créateurs, entrepreneurs sur le territoire ? Avec la présence de la CAE Manège

**Table-ronde et témoignages**  
11h

Table-ronde et témoignages autour de ces nouveaux espaces et des pratiques de mutualisation en zone rurale ? Avec la participation de Diapason - TULIB -

Un réseau de tiers-lieux au service du développement du territoire  
INFO : CNEB - 05 59 33 45 10  
Prochain tiers lieu éphémère #2 Pontac le 2<sup>nd</sup> déc 2022



Cette matinée était le premier événement Tiers-Lieu éphémère organisé dans le cadre de la phase deux de l'étude consacrée à la récolte des besoins et la mobilisation des acteurs. Lors du premier Copil en octobre dernier il a été décidé que l'étude serait ponctuée de ces rencontres et événements qui pourront prendre plusieurs formes et déroulés mais dont l'objectif commun est de lancer une dynamique territoriale, de mobiliser les acteurs et habitants autour de cette étude et d'infuser l'esprit "tiers-lieu" sur les territoires. Pour cette première installation, nous avons choisi le territoire de Lembeye car très rural et ayant déjà impulsé une réflexion que nous avons pu sentir lors de nos rencontres avec les acteurs, notamment l'espace de vie social, le professeur de technologie du collège et nous avons pu ainsi les mobiliser à nos côtés dans l'organisation de cette première

rencontre. Le jeudi étant jour de marché à Lembeye, la place Marcadieu et ses abords sont très fréquentés, un contexte favorable au tiers-lieu éphémère.

### Contenu du tiers-lieux éphémères

1. Porteur de parole
2. Espace “Un tiers-lieu kesako ?”
3. Espace “Un tiers-lieu sur mon territoire pour quoi faire ?”, remontées des besoins du territoire (carte, blason)
4. Espace Fab-Lab
5. Espace présentation Kanopé,
6. Tour de table et témoignages

## PAROLES D'HABITANTS



**SEBASTIEN, MARAICHER PERMACULTEUR**  
:”J’AI PLEIN DE PROJETS ET PLEIN D’IDEEES  
JE SUIS INTERESSE PAR M’INVESTIR DANS  
UN TIERS-LIEUX OU TOUT AUTRE FORME  
D’ACTION POSITIVE SUR MON TERRITOIRE.  
”

**SIMONE, RETRAITEE DU SECTEUR  
BANCAIRE** :” JE SUIS INTERESSEE POUR  
AVOIR UN LOCAL POUR LE 3EME AGE ET  
CREER DES TEMPS D’ECHANGES ENTRE LE  
3EME AGE ET LES ECOLES”

## TIERS-LIEUX EPHEMERE #2 SOUMOULOU

25 participants



Le second Tiers-Lieux éphémère s'est déroulé sur le territoire de Soumoulou le mercredi 28 février après-midi. Le choix du lieu est le fruit des

entretiens menés dans la zone de Pontacq dans le cadre de l'étude et qui nous ont permis d'identifier deux collectifs portant un intérêt à la démarche tiers-lieu : les bénévoles de la bibliothèque de Soumoulou et Pontacq radio. La bibliothèque ouvrant un nouvel espace à ses usagers en ce début d'année, nous avons choisi d'organiser le tiers-lieux éphémère dans ce lieu lors d'un temps d'ouverture habituel de l'espace afin de toucher les familles et habitants fréquentant habituellement le lieu. Dans un processus de co-construction et d'implication des acteurs locaux nous avons co-organisé la rencontre avec l'équipe de bénévoles de la bibliothèque et avec le soutien opérationnel de Laure Debon chargée de mission culture de la CCNEB en charge de l'animation du réseau des bibliothèques. .



Un réseau de tiers-lieux au service du développement du territoire  
INFO : CNEB - 05 59 33 46 10

Nord-Est Béarn  
communauté de communes

avec if imaginations fertiles SAPIÉ

**En plus du soutien des techniciens de la CCNEB dans l'organisation de l'événement nous avons également mobilisé les forces vives localement pour l'animation d'une partie des ateliers.** Malheureusement les intempéries et difficultés de circulation sur le territoire ce jour-là, ont empêché deux intervenants de nous rejoindre et d'animer leurs ateliers

## PAROLES D'HABITANTS



**JULIE, EMPLOYEE CHEZ UN PROMOTEUR IMMOBILIER (ESPOEY) :** « JE VIENS A LA BIBLIOTHEQUE TOUS LES MERCREDI. JE TRAVAILLE A PAU, HABITANT A ESPOEY, JE SUIS INTERESSEE PAR DES ESPACES POUR TELETRAVAILLER. »»

**NOEMIE, INGENIEURE (SOUMOULOU) :** « JE FREQUENTE LA BIBLIOTHEQUE REGULIEREMENT. ACTUELLEMENT JE TRAVAILLE EN TANT QU'INGENIEUR MAIS J'AI UN PROJET DE RECONVERSION DANS UN TRAVAIL MANUEL (COUTURE, DIY, SALON DE THE...) »

# LE QUESTIONNAIRE

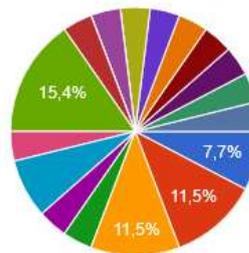
## PROFILS USAGERS ET ATTENTES

17 secteurs d'activité différents avec une prépondérance pour les métiers de l'informatique et du numérique, du commerce, de l'agriculture, les services à la personne et l'artisanat.

- manque d'espace de travail
- besoin de développement d'un réseau professionnel
- développement de la clientèle
- Sortir de l'isolement
- Besoin d'accompagnement

### Quel est votre champ d'activité / métier ?

26 réponses

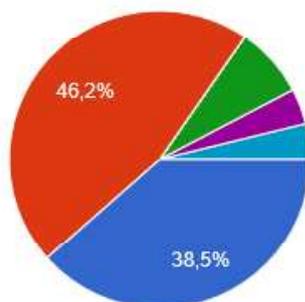


- Agriculture-forêt
- Artisanat
- Commerce
- Bâtiment
- Industrie
- Service à la personne/santé/médico...
- Service aux entreprises
- Informatique/numérique

▲ 1/3 ▼

### Où exercez vous votre activité actuellement ?

26 réponses



- A la maison
- Dans vos propres bureaux ou dans les bureaux de votre entreprise ou organisation
- Dans un espace de coworking
- Autre lieu
- télétravail + 2 jours/semaine dans un local mutualisé sur Pau
- Projet d'un Point Administratif Ambulant (véhicule bureau)







## SYNTHÈSE DES BESOINS par secteur

Services / Besoins	secteur Morlaas	secteur Lembeye	secteur Soumoulou Pontaq
Bureau partagé	X X <sub>(Tilib)</sub>	X	X
Bureau partagé permanent	X	XX	
Garage solidaire		X	
Salle de réunion / formation	X X <sub>(Tilib)</sub>	X	
Espace événementiel / exposition	X		X
Espace vente de produits locaux		X	
Atelier de fabrication bricolage/fablab	X	XX	XX
Analyse	Des espaces réunions / formation existent, notamment via Tilib à St Catin et l'Entrepot mais une forte demande exprimée sur la ZA Berlanne.	Du potentiel exprimé pour des bureaux partagés /et de bureaux accessible à des structures externes pour de la permanence. L'expérimentation de coworking à Diapason est positive mais ne peut accueillir toute la demande actuellement	Intérêt exprimé pour du télétravail, mais également des atelier de fabrication, ou de l'événementiel.

Légende du tableau : X offre existante X besoin exprimé

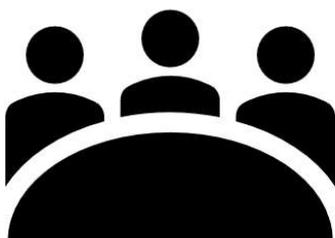
## SYNTHÈSE DES BESOINS (quantitatif)



Bureaux  
permanents  
et coworking



atelier  
partagé /  
fablab



Salle de  
réunion /  
formation



Accès  
Internet haut  
débit



Mise en réseau  
/ Animation/  
Collaborations

# LA PERCEPTION DU TERRITOIRE EN MATIERE D'ENTREPRENEURIAT

## Forces

La dynamique associative, La solidarité entre les habitants  
Des collaborations informelles

Un territoire dynamique. Des personnes qui entreprennent (116 créations d'entreprise pour 68 radiations sur les trois premiers trimestres de 2017). La présence d'entreprises très dynamiques.

Le tourisme avec le sentier de St Jacques de Compostelle.

Un territoire agricole, des produits locaux connus, attractifs (foie gras, vins,.....).

Une volonté politique en matière de développement économique du territoire.

La présence d'acteurs comme le PLIE, la Mission Locale, Plateforme Initiative Béarn, BGE, Tech Ge Coop, Kanopé,.....

## Faiblesses

Un territoire contrasté, scindé en deux avec une zone très rural au Nord Est éloigné des centres de décisions et qui connaît un vieillissement de population et une zone périurbaine autour de Moorlas, Pontacq très résidentielle sous influence des deux agglomérations.

Les créations d'entreprises concernent des TPE petits projets, activités d'indépendants. Manque de temps pour se former, pour aller à la rencontre d'autres entrepreneurs,...Manque d'espaces de mises en réseau.

Deux agglomérations qui attirent les activités Des commerces locaux qui se maintiennent difficilement.

Une problématique de désertification de certains territoires qui peinent à maintenir leurs commerces et services de proximité. Manque de débouchés commerciales.

Pas de réseau culturel sur l'ensemble du territoire. Manque un réseau pour centraliser et diffuser l'information et ainsi éviter le chevauchement d'événements

Problème de couverture internet sur certains territoires

Une main d'œuvre peu qualifiée. Des difficultés de recrutement.

## Analyse AFOM

## Atouts

Le développement de secteurs de niche (produits locaux agricoles,...) (circuits courts, approvisionnement des cantines et autres lieux de restauration collective

Le cadre de vie et la qualité de vie La beauté des paysage

La proximité entre les habitants

La proximité des deux agglomérations de Pau et de Tarbes

Du foncier accessible

Un territoire à potentiel pour de nouveaux projets

Un potentiel de développement des produits locaux

La création d'un nouvel échangeur entre Pau / Soumoulou

## Menaces

Frilosité de la nouveauté. « Les nouveaux arrivants doivent se battre »

Développement des zones périphériques qui entraînent la fermeture des commerces en centre-ville.

Enclavement, désertification et éloignement des centres de décisions sur la partie la plus rurale (Nord Est).

Problème de déplacement et la mobilité des publics les plus fragiles, les jeunes,....

« Attention à ne pas créer des équipements vides. Il y a l'exemple de la vallée d'Ossau, un centre de télétravail a été créé et il est resté vide pendant 1 an. Aujourd'hui, une entreprise loue l'ensemble des locaux. Dans la Vallée d'Aspe, un tiers-lieux à l'initiative de la Communauté de communes a été créé. Les locaux sont terminés, mais personne n'a pensé à l'animation du lieu. Une étude a été réalisée mais les locaux sont vides. Gérard Portet de l'EPI (tiers-lieux) d'Oloron a été sollicité pour lancer l'activité au sein de ce tiers-lieux. »

François Larribeau – Agence Numérique 64

« Si on développe le réseau il faut qu'il soit plus large que la Communauté de Communes avec des tiers- lieux à cheval sur plusieurs territoires. Le territoire de la CCNEB a été découpé sans forcément tenir compte du plan de déplacement des gens, il ne correspond pas à une logique liée à des usages pour les gens, du coup le réseau doit être plus large pour répondre aux besoins de plus de monde. » Olivier Jeunot – directeur IEBA (Insertion Emploi Béarn Adour).

« Il ne faut pas penser un tiers-lieux spécialisé, car il n'y a pas assez de débouchés pour un public cible, mais viser la mixité des publics et des services proposés : coworking, bureaux isolés etc. » Bruno Mascarin – Directeur des services de développement économique de la CCI Béarn

« La communication est essentielle si l'on veut de la cohésion entre les tiers-lieux, mais aussi que les professionnels et habitants soient au courant de ce qui existe à proximité. Il y a toujours le risque que les publics ne comprennent pas l'intérêt et l'utilité des services proposé par certaines structures et qu'ils ne se sentent pas concernés par cette offre de tiers-lieux. » Anne Duniaud, animatrice de la cyberbase de Lembeye

## LE DIRE DES ACTEURS ...



# Des tiers-lieux en nord-est Béarn

Modélisation du réseau de  
tiers-lieux

Dès le départ La communauté de commune a eu la volonté de penser en termes de « réseau » la structuration de l'émergence d'une offre tiers-lieux sur le territoire Nord-Est Béarn.

Au vu de l'étude du territoire (phase 1) mais également de notre expérience et de la connaissance des tiers-lieux sur d'autres territoires ruraux ou périurbains, il est effectivement pertinent de projeter une offre de lieux de différentes tailles, et avec des offres de services différentes à des endroits stratégiques sur le territoire, mais également accessibles au plus grand nombre.

C'est pourquoi tout au long de cette étude, nous avons constamment mené en parallèle la réflexion sur plusieurs plans :

- Par lieu et par territoire
- Sur le plan de la complémentarité et d'un fonctionnement mutualisé entre les différents lieux.

La CCNEB, dispose d'ores et déjà d'espaces expérimentant des premiers usages de tiers-lieux. Ces dynamiques existantes témoignent de l'intérêt de ce type d'initiatives et ont été moteurs au sein de l'étude.

Pour rappel, la démarche initiée par la CCNEB est une démarche inédite et complexe de par son envergure :

- l'émergence de plusieurs tiers-lieux et l'accompagnement au développement des tiers lieux existants qui sont à différents niveaux de maturité
  - Tilib, en fonctionnement
  - Diapason en préfiguration et en test, ainsi qu'une dynamique en émergence entre acteurs du territoire de Lembeye.
  - la bibliothèque de Soumoulou en réflexion avec un souhait fort de faire évoluer son projet culturel en association avec une démarche tiers lieux.
  - La projection dans des locaux en centre bourg de Morlaàs, et une réflexion sur le développement en phase 2 d'un projet complémentaire en zone de Berlanne.

De par son ambition :

- de fédérer ces dynamiques tiers lieux au sein d'un réseau nord-Béarn avec des objectifs communs, une mutualisation des outils et ressources sur le territoire et une gouvernance partagée entre les différents acteurs.

Ainsi l'ensemble des éléments présentés dans le cadre de cette étude ont été co-construits et travaillés en collectif avec les acteurs mobilisés lors des différents ateliers, et l'offre tiers-lieux a été pensée à partir de 4 grands principes :

- Réfléchir à une offre de service par territoire et ne pas partir des opportunités de lieux uniquement. L'idée étant de se détacher des contraintes immobilières, de partir des besoins du territoire, des acteurs présents et de leur volonté de co-construire une offre commune.
  - L'intérêt de cette méthode étant de ne pas contraindre une offre à un lieu. Ce principe a été particulièrement pertinent sur Morlaàs où le choix du lieu n'étant pas fixé durant ces ateliers, ce qui a permis d'imaginer une offre innovante.
- Penser l'itinérance des services et des animations sur le territoire. Penser la fonctionnalité et les usages « réseau » dès le démarrage.
  - L'intérêt de ce positionnement est de dupliquer les animations et de répartir la « charge » d'animation des différents lieux sur un plus grand nombre d'acteurs et de partenaires. Il s'agit ici de mutualiser les partenariats, les offres et les services proposés aux usagers sur les différents territoires.
- Offre de services thématiques en fonction des différents lieux :
  - Il s'agit de réfléchir à une coloration de l'offre de services sur les différents territoires afin de donner une identité précise aux projets :
    - Coworking (télétravail / indépendants) et innovation agricole et technologique (fablab) sur Lembeye
    - Entreprendre autrement : soutenir les nouvelles formes de projets (entreprises, jeunes etc.) sur le territoire de Morlaàs et Saint-Castin.
    - Coworking et création d'activité autour du patrimoine (culturels et savoir-faire locaux) sur le territoire de Pontaq et Soumoulou.
- Des services complémentaires et mutualisés : la mise en réseau des différents lieux et plus globalement des services portés au sein des lieux, permet une stratégie globale d'accueil et d'orientation des usagers / des entreprises, des porteurs de projet sur le territoire. Etre la « porte d'entrée » ou le guichet unique de la démarche d'entrepreneur et ce quelle que soit le secteur d'activité sur le territoire.

Nous vous proposons donc, ci-après pour chacune des zones de vie et d'influences identifiées, une photographie à l'instant T de l'étude, des dynamiques collectives et de l'état des lieux d'avancement d'une offre tiers-lieux, avec des projets en réflexion, d'autres en émergence, certains déjà en co-construction.



# Tiers-lieux en activité

TiLib à St Castin

Page 58 | 98



## Le collectif

Une association Les TILIBers, c'est d'abord une association « TILIB » lancée par trois entrepreneurs. Elle a fêté sa première année d'existence en 2018.

## L'offre tiers-lieux Ti'Lib

Ti'Lib c'est un projet collectif qui se veut au service du territoire

- Encourager l'innovation sociale
- Participer à la création d'emplois locaux
- Favoriser les projets qui répondent à des besoins de territoire

## Des espaces :

- La Brasseuruse : 8 espaces de travail partagé (gratuit)
- La Casmate : Des coworkers permanents
- L'Espace ABENAKIS : salle mixte pour l'accueil d'événement, de réunions, formation, ateliers corporels etc...

## Des animations

- une fois par mois les petits déjeuners entre entrepreneurs mobilisent une quarantaine de participants.
- Ponctuellement, l'association organise les Journées de l'initiative et invite un producteur / artisan pour présenter son activité pendant le temps de l'apéro. Cette animation se déroule dans le restaurant et cela anime également le bar.

## Le modèle économique

Lieu mis à disposition par la mairie, et une équipe de bénévoles pour animer le lieu.

Des postes de travail sont aménagés

## PLAN D' ACTIONS 2018-2020

# Tilib

Année  
2018

- Chahutage de projets
- Aide à la recherche de financements
- Equipement du lieu : des postes de travail supplémentaires
- Aide à la recherche de financements
- Lancement de la formation PIX en partenariat avec l'université



Année  
2019

- Accompagnement de la dynamique par un animateur
- Itinérance des animations de Tilib dans les autres lieux
- Formation PIX dupliquée dans les autres TL



Année  
2020



- Premier salarié pour Tilib

## Légende



**Gouvernance Tiers-Lieux**



# Des tiers-lieux en émergence

Lembeye  
Morlaàs

Page 61 | 98

Le territoire de Lembeye dispose d'acteurs qui expérimentent chacun de leur côté une forme de mutualisation et de coopération, ce qui a fait de Lembeye, un secteur propice à l'émergence d'une dynamique tiers-lieux. A travers la participation de ces acteurs aux différents ateliers qui ont égrené l'étude, le collectif d'acteurs s'est fortifié et a travaillé à l'émergence d'un projet collectif rassemblant les diverses activités.

## LES ACTEURS & LA GOUVERNANCE

**L'association Diapason du Vic Bilh** regroupe des parents bénévoles qui souhaitent participer et proposer des temps conviviaux à destination des enfants du territoire de Lembeye en Vic Bilh et ses alentours. Le collectif de parents fut créé en 2002 et l'association Diapason du Vic Bilh en 2006. En juillet 2016 l'association a obtenu un agrément pour la gestion d'un espace de vie sociale.

*« Historiquement notre approche ressemble à celle d'un tiers-lieux, car Diapason c'est d'abord des habitants qui se regroupent pour créer un lieu ressources pour les habitants. Aujourd'hui ce sont des associations qui partagent le lieu avec une communauté et on essaie de créer des liens informels. »*

*Stéphanie Loustau, Association Diapason directrice de l'espace de vie social (Lembeye)*

**La conserverie du Vic-Bilh et le groupement d'employeur Samson-Lion** (groupement d'employeur 24 salariés) proposant une offre mutualisée pour les producteurs locaux d'abattoir de volailles (producteurs professionnels et particuliers) d'une salle de découpe multi-viandes, d'une salle de transformation et conserverie et d'un accompagnement au développement commercial.

**Le Civam Béarn.** Les Centres d'Initiatives pour Valoriser l'Agriculture et le Milieu rural (CIVAM) souhaitent démontrer que l'installation progressive est possible dans le cadre du Système Alimentaire Local (vente de proximité, AMAP®,...). La SAS **GR**aines d'**A**griculteurs **I**nnovants, **N**ourriciers, **E**ntrepreneurs et **S**outenus par les consommateurs a pour vocation d'installer des porteurs de projets sans ferme familiale via la gestion d'une parcelle agroforestière mise à disposition de la Couveuse agricole agroforestière. Le dispositif «couveuse» permet à toute personne désireuse de démarrer une activité agricole d'élevage en lien avec l'atelier, de tester son activité, encadrée par un ou plusieurs parrains pendant trois ans maximum

## Nicolas Feuillatre, professeur de technologie (collège de Lembeye)

*« C'est un prototype de fablab plutôt interne au collège aujourd'hui, car j'y accueille essentiellement des élèves lors des heures d'études ou le midi, ils sont très demandeurs. L'idée c'est de les rendre autonomes sur les machines de partager les expériences et de travailler sur la réparation des objets pour éviter le gaspillage et de jeter. »*

## L'offre tiers-lieux

Actuellement, nous avons constaté deux usages en préfiguration sur le territoire :

- Le coworking au sein de l'espace vie sociale de Diapason
- Le Fablab, au sein du collège de Lembeye

*« J'étais à la recherche d'un lieu pour limiter mes déplacements. Actuellement je suis installé à Diapason, j'y reste une journée ou une heure en fonction de mon planning. C'est grand et je suis seul mais grâce à la vie de l'association (cours d'anglais etc.) il y a un brassage de gens. C'est un lieu d'échange, je ressens un vrai dynamisme. J'ai autour de moi quelques personnes que ce genre d'espace pourrait intéresser. »*

Franck Chevalier, photographe indépendant - usagers de l'espace bureau partagé par Diapason

Le scénario le plus probable concernant le développement d'une offre tiers-lieux sur le territoire de Lembeye est la suivante :

- le développement de l'offre coworking au sein des locaux du département occupés actuellement par l'association Diapason et l'Espace de vie social,
- le FabLab s'ouvre progressivement au grand public au sein du collège
- une offre accompagnement et incubation de projets agricoles répartie entre la conserverie, le terrain test agricole et la création d'un espace FoodLab (cuisine..) mutualisé dans les espaces de coworking.

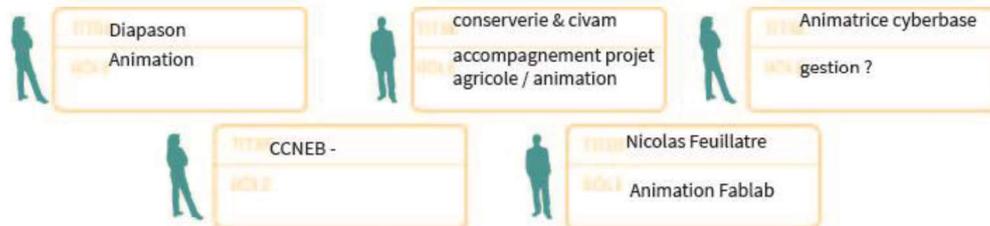
Dans une phase 2, l'offre tiers-lieux sur Lembeye dispose d'une possibilité d'agrandissement dans des locaux de la caserne

## ► lieu Lembeye - télétravail / foodlab / jeunesse

ESPACES	ANIMATION / SERVICE
<p>Transversal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bureaux fermés, salle de réunion, accès internet, logistique (paperboard, imprimante...)</li> <li>- Espace accueil : affichage des informations locales</li> <li>- Espace commun</li> <li>- Espace exposition</li> </ul> <p>Axe agricole</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Espace test agricole</li> <li>- Espace de réparation de matériel</li> <li>- Espace formation et expérimentation foodlab</li> </ul>	<p>Transversal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation science du numérique, formation vidéo</li> <li>- Permanence de structure (BGE...) qui propose des ateliers spécifiques : juridique, financier</li> <li>- Pti-Dej pro en lien avec l'association Tilib</li> </ul> <p>Axe jeunesse</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Equipement FabLab pour les jeunes</li> <li>- Coding goûté</li> <li>- Animation des 12-17 ans du territoire en lien avec la base de loisirs</li> </ul> <p>Axe agricole</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mutualisation / adaptation / réparation des outils agricoles</li> <li>- Accompagnement et incubateur de projets agricoles</li> </ul>



## ► MONTAGE & GOUVERNANCE :



## ► LES PROCHAINES ÉTAPES :



RISQUES & CONTRAINTES	OPPORTUNITÉ
<p>Le Tiers-lieux se situe proche d'activité de commerces</p>	<p>Animer le lieu en s'appuyant sur les ressources humaines existantes au niveau du territoire (Diapason, Civam, fablab..) une offre pré-existante en préfiguration</p>



## Espace de vie sociale

Lembeye

### Description générale

Surface utile intérieure

salle: **15m<sup>2</sup>**  
bâtiment: **120m<sup>2</sup>**

Terrain

**NON**  
sauf  
stationnement

Temps d'ouverture possible

Un bureau est dédié au tiers lieu avec un planning et un accès libre

Services disponibles

accueil du public

actions de l'association (classe parentalité, solidarité...)

Mise à disposition de salle pour les associations (club du 3ème âge, anglais...)

Gouvernance

investisseur

gestionnaire

Gestion et animation par l'association Diapason en lien avec la CCNEB

### Fonctionnement

L'offre possible

Les charges

Loyer

Mise à dispo gratuite par le département

Fluides

à charge

Ressources humaines

- Actuellement gestion du bureau

mis à disposition par l'association Diapason

### Types d'espace en m<sup>2</sup>

espaces de bureau

m<sup>2</sup>

espaces de réunion

m<sup>2</sup>

espaces événementiels

m<sup>2</sup>

autres:

m<sup>2</sup>

### Investissements

état général

bon

nécessité d'investissement

non

Rien à prévoir au niveau des gros œuvre

Délais de mise en activité

mois

aménagement intérieur

à améliorer

Aménagement par l'association Diapason

matériel disponible

oui

Des chaises  
Des tables

Services matériels: - imprimante,  
- internet, - coin cuisine

type de bail possible

mise à disposition par le département

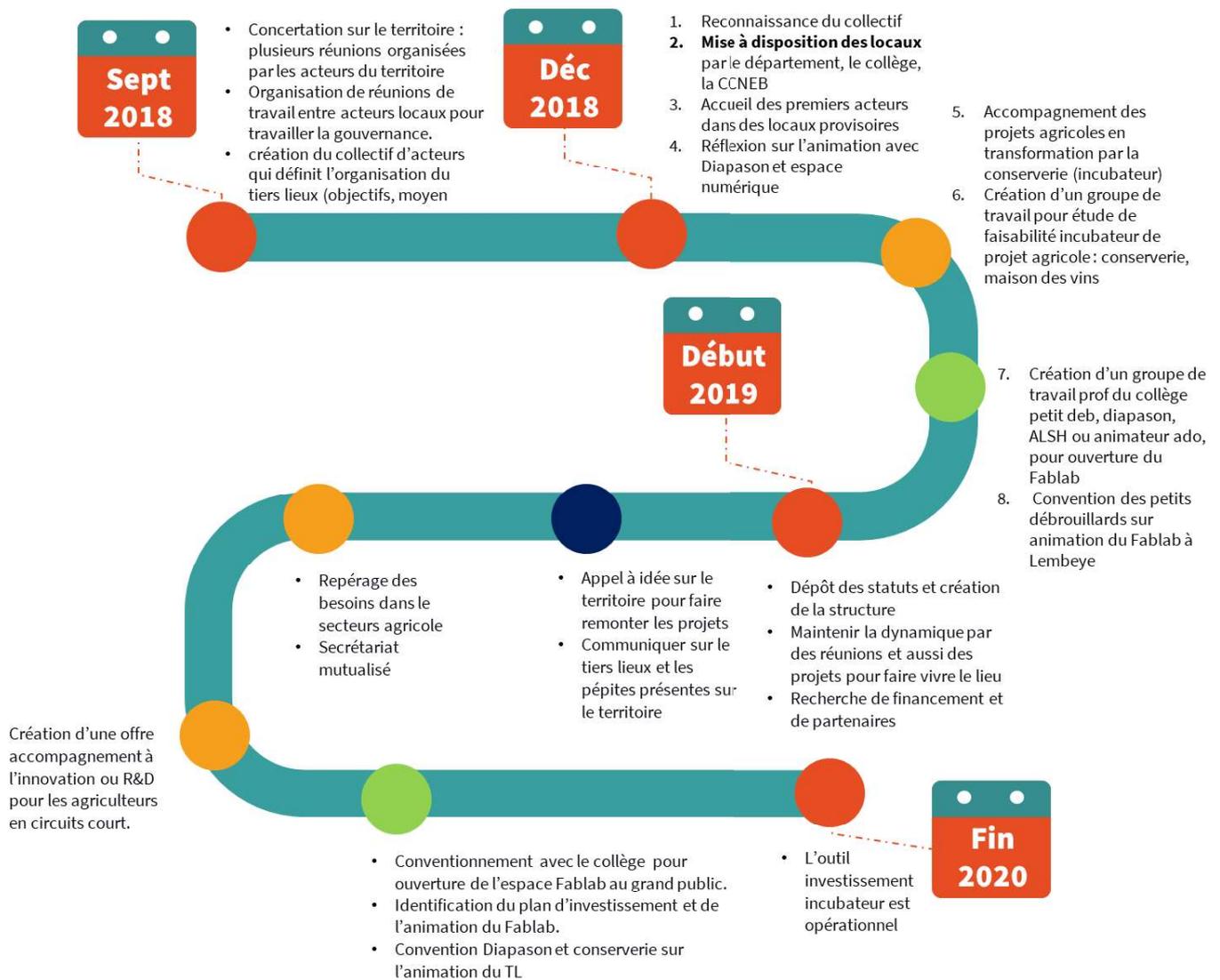
## LES LIEUX

Plusieurs scénarii de lieux ont été présentés lors de l'étude, cependant la piste d'utilisation des actuels locaux de la communauté de communes est à écarter (trop petits, trop utilisés, inadaptés à l'usage tiers-lieux).

Une fois l'espace de vie social déménagé en centre ville, l'espace actuellement utilisé par Diapason et actuellement mis à disposition par le département serait le plus pertinent pour l'installation du tiers-lieux. La CCNEB pourrait faire une proposition d'achat de ce bâtiment au département afin d'y implanter la dynamique tiers lieux. La création de locaux de la caserne pourrait permettre à terme un agrandissement. Le Fablab serait dans un premier temps installé au sein du collège.

# PLAN D'ACTIONS 2018-2020

## Lembeye



### Légende

- **Fablab**
- **Montage / Tiers-Lieux**
- **Animation**
- **Thématique agricole / FoodLab**

# MODELE ECONOMIQUE - FONCTIONNEMENT

COÛTS		RESSOURCES FONCTIONNEMENT	
investissements	Exploitation	FONDS PROPRES	AUTRES
<p>► <b>RENOVATION LOCAUX</b>  <b>Locaux actuels de l'EVS appartenant au Département</b> : mise à disposition gratuite / ou contrepartie travaux ou achat à l'euro symbolique                      Aménagement intérieur : Isolation / refaire aménagement intérieur / ouverture plus grands espaces... (à estimer)</p> <p><b>locaux caserne</b> :                      Phase 2 extension du fablab. Locaux appartient à la mairie. Question du loyer et des travaux ?</p> <p><b>Espace test agricole</b> :                      propriété CCNEB</p> <p>► <b>EQUIPEMENT / MATERIEL</b>                      matériels bureaux</p> <p>équipements fablab :                      CCNEB (AMI TL)                      Fondation orange                      + Afnic</p> <p>équipement foodlab (cuisine / atelier)                      =&gt; CA Lembeye)</p> <p>► <b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b></p> <p>AMI TIERS LIEUX                      REGION                      Fondation orange                      Afnic                      CREDIT AGRICOLE</p>	<p>► <b>LOYER</b>  <b>Locaux actuels de l'EVS</b> :                      Mise à disposition gratuite / ou contrepartie travaux ou achat à l'euro symbolique  <b>Fablab dans collège</b> :                      les conditions de mise à disposition (financier) accessibilité à discuter avec le chef d'établissement.</p> <p>► <b>FLUIDES</b>                      A estimer via Diapason</p> <p>► <b>SALAIRES</b>  <b>accueil et gestion des espaces + pôle numérique</b>                      =&gt; Chargée de mission cyberbase à voir en fonction des horaires d'ouverture et des missions complémentaires ( communication, présence, animation cyberbase)</p> <p>► <b>ACHATS / SOUS-TRAITANCE / PARTENARIAT</b>  <b>Animation lieu</b>                      Conserverie                      maison des vins                      les petits débrouillards (FabLab)</p> <p><b>Expérimentation agricole</b>                      / terrain test                      =&gt; SAS Graines (couveuse agricole)</p> <p><b>Accompagnement /</b>                      incubateur de projets agricoles                      =&gt; Conserverie / Kanopé ?                      CONVENTIONNEMENT a REVOIR POUR ANIMATION</p>	<p>► <b>PRESTATION DE SERVICES</b></p> <p><b>location bureau / télétravail</b>                      5 € la demi-journée                      - 10 € la journée</p> <p><b>atelier / fablab</b>                      Location heures machines</p> <p><b>Prestation conseil ?</b></p>	<p>► <b>SUBVENTION D'EXPLOITATION</b></p> <p>Fondation orange,                      AMI TL,                      Afnic                      Fondation de banque (Crédit Agricole de Lembeye, Caisse Epargne, Société général..)</p> <p>► <b>AUTRES</b>                      Conventonnement des acteurs et structures en contrepartie de la mise à disposition espace ?</p>

## ANALYSE ET PRECONISATIONS

L'opportunité est très crédible sur Lembeye et de vraies synergies sont déjà envisagées avec le projet développé par la conserverie et les éleveurs. La conserverie peut devenir « moteur » sur le territoire. C'est une opportunité pour les éleveurs de s'ouvrir à des acteurs non agricoles qui créent des synergies. La conserverie porte une volonté d'expérimentation qui est partagée par la CCNEB :

- Espace d'incubateur agricole
- Espace d'expérimentation et de test (nouvelles recettes, formations...) => foodlab

### Forces

- Les locaux du département actuellement occupés par EVS avec une possibilité de négociation pour la mise à disposition sous condition.

- Une possibilité d'aménagement intégrée avec de vrais espaces modulaires si financements.

- une première expérimentation soutenue par la commune avec l'accueil de premiers coworkers grâce à l'EVS

Le présence d'un collectif structuré autour de la mutualisation d'outils de transformation de la production agricole

Des acteurs identifiés et motivés

un chargé de mission accompagnement projet agricole

un espace numérique avec une chargée de mission

### faiblesses

Projet dépendant du déménagement d'un autre acteur (Diapason)

Un fablab encore peu accessible au grand public car situé au sein d'un établissement scolaire

### analyse afom

### Opportunités

un projet d'incubateur de projets agricoles et de foodlab

La pertinence de développer un Fablab accès artisanat et grand public

Rapprochement avec la maison des vins du Madiran

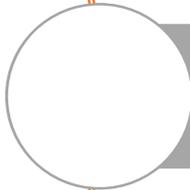
des lieux de proximité

### Menaces

Clarté de la communication et de la compréhension grand public du projet car offre tiers-lieux répartie sur plusieurs sites (EVS, Collège, Conserverie...) et portées par une pluralité d'acteurs et de structures



Penser un positionnement complémentaire à Morlaàs qui offre un volet accompagnement à la création d'entreprise et d'activité du tertiaire, le volet agricole se situera sur Lembeye.



Monter des alliances avec la Maison des vins du Madiran ainsi qu'un pôle Chesneau Leiris – aller vers une rencontre de ces acteurs



Travailler sur la gouvernance du collectif et du tiers-lieu : chaque membre doit se positionner en fonction des activités qu'il souhaite intégrer dans l'offre du tiers-lieux (activités d'animation, accompagnement de porteurs de projet...) et pour quelles contreparties financières.

Le territoire de Morlaas proche de Pau accueille de nombreuses entreprises ainsi que des structures impliquées et déjà en réseau dédiées à l'accompagnement de porteurs de projet. Le tiers lieux envisagé serait résolument tourné sur la thématique du développement économique et l'entrepreneuriat mais aussi de l'insertion professionnelle des jeunes. L'organisation des entreprises en réseau nous a laissé présager au départ un appui fort des grosses entreprises du secteur sur lequel finalement nous ne pouvons pas réellement compter au moins au démarrage du projet (Le réseau berlanne entreprise ne s'étant pas mobilisé lors des différentes réunions organisées) et l'implantation au sein de la zone industrielle de Berlanne n'a finalement pas été retenue en tout cas dans un premier temps. . A travers la participation de ces acteurs aux différents ateliers qui ont jalonné l'étude, nous avons identifié un collectif d'acteurs dynamique et moteur et une proposition d'animations de départ qui augurent bien de l'installation de la version test du tiers lieux.

La proximité avec Le Castine et l'Association Tilib est aussi prometteuse dans le cadre d'un premier réseau de lieux en proximité.

Il a été identifiée la pertinence d'ouvrir au plus tôt un tiers lieux de préfiguration dans les anciens locaux de la Mairie en centre bourg et ce à moindre frais pour commencer une programmation d'ici la rentrée de septembre.

## LES ACTEURS & LA GOUVERNANCE

### **IEBA – Insertion Emploi Béarn Adour : Mission locale PLIE**

**La Mairie de Morlaas :** mise à disposition de ses anciens locaux dans un premier temps.

**La CCNEB :** mettrait à disposition du tiers-lieux du temps de ses chargés de mission à la jeunesse et au développement économique pour coordonner les actions au sein du TL dans un premier temps.

**L'Association Berlanne Entreprise :** mutualisation des activités organisées au sein de l'association afin de diffuser au-delà de ses adhérents et de rencontrer d'autres porteurs de projets et d'autres entreprises.

**Les associations d'accompagnement à la création d'entreprise :** Mettre en lien le tissu économique local avec les porteurs de projet afin de favoriser la mise en réseau et d'offrir des opportunités de marché.

**TILIB :** afin de monter des actions concertées dans les deux lieux du secteur de Morlaas.

« Je souhaiterais que des projets innovants voient le jour autour de la question de la mobilité et de l'insertion vers l'emploi des jeunes du territoire » **Olivier Jeuneot du Plie**

## L'OFFRE TIERS-LIEUX

Le dernier scénario retenu concerne l'implantation du lieu au sein du centre bourg dans les anciens locaux de la Mairie ce qui permettrait de lancer rapidement et à moindre coûts une offre tiers-lieux. Cette implantation serait aussi un moyen de revitaliser ce centre bourg mais pourrait constituer un frein à la venue des entreprises de la ZI Berlanne.

L'idée serait de s'appuyer sur une dynamique d'acteurs intervenant auprès des jeunes et des créateurs d'entreprise afin de développer la culture de l'entrepreneuriat sur le territoire et d'outiller le territoire en espaces et services en faveur de la création d'activité. Ainsi en complément des espaces et des services « habituels »

- Espace de co working et de télétravail serait aussi à disposition des porteurs de projet et des travailleurs indépendants.
- Le lieu accueillera des événements et animations dédié à l'entrepreneuriat :
  - avec des permanences de la Boutique de Gestion, de Kanopée, de l'Adie ou de Techgécoop
  - un guichet unique de l'entrepreneuriat accueillant et conseillant les entrepreneurs pour leur implantation sur le territoire
  - Des petits déjeuner pros de l'association Berlanne entreprise
  - Des soirées réseau
  - Des animations du plie et de la mission locale en direction des jeunes
  - Des formations.

Des dynamiques sont en cours autour du montage d'une coopérative jeunesse de service, d'une conciergerie d'entreprise et de services pour faciliter la mobilité des jeunes...

Dans une phase 2, et après une première expérimentation en centre bourg avec une première communauté constituée, il serait pertinent d'étudier le développement du tiers-lieux dans des locaux plus grands au sein de la Zone Industrielle Berlanne en mobilisant des investissements plus conséquents.

## ► LIEU MORLAAS - NOUVELLES FORMES D'ENTREPREURIAT

ESPACES	ANIMATION / SERVICE
<p>Bureaux modulables ponctuels, fixes, récurrents et quelques espaces privés.</p> <p>Equipements informatiques et périphériques (imprimantes, vidéoprojecteurs...)</p> <p>Espaces ateliers (repair café, ateliers créatifs...) avec un débat sur le matériel (étalement, poste à souder...)</p> <p>Espace événementiel polyvalent</p> <p>Espace convivial et cuisine</p>	<p>Application mobile avec agenda des événements, Réservation des espaces, mise en réseau entre usagers...</p> <p>Conciergerie pour les entrepreneurs et entreprises de la zone d'activité : commandes groupées,</p> <p>Service d'accompagnement à la création d'entreprise (mutualisé ou intégré au tiers-lieu)</p> <p>Animation sur le thème de l'emploi / métiers / formation</p> <p>Animation des coopérations entre entrepreneurs</p>

► POUR QUI ?

- porteurs de projets & personnes en reconversion
- entrepreneurs & nouvelles formes d'entrepreneuriat
- structures d'accompagnement à la création
- entreprises de la ZA
- Les jeunes

## ► MONTAGE & GOUVERNANCE :

 <p><b>TITRE</b> Tilib</p> <p><b>RÔLE</b> Animation</p>	 <p><b>TITRE</b> CCNEB élus et techniciens</p> <p><b>RÔLE</b> Propriétaire locaux centre ville et coordination</p>	 <p><b>TITRE</b> Animatrice cyberbase</p> <p><b>RÔLE</b> Animation</p>
 <p><b>TITRE</b> autres partenaires : école d'ingénieur / Noël Ebel</p> <p><b>RÔLE</b></p>	 <p><b>TITRE</b> Pyrénées Presse</p> <p><b>RÔLE</b> Si lieu école anglaise</p>	

## ► LES PROCHAINES ÉTAPES :

<p><b>ACTION 1</b></p> <p>Etat des lieux associations et entreprises</p>	<p><b>ACTION 2</b></p> <p>Événement avant ouverture lieu à destination de l'éco-système pour faire connaître le projet</p>	<p><b>ACTION 3</b></p> <p>Préfigurer le projet dans le lieu en centre bourg de Morlaas</p>	<p><b>ACTION 4</b></p> <p>Étude bâtiments école anglaise pour évaluation coût</p>
--	--	--	---

### RISQUES & CONTRAINTES

- Pas que des services dans le lieu
- Risque de rigidité dans la gestion
- Proximité avec St Castin : attention au positionnement
- Contraintes d'animation sur plusieurs lieux : éparpillement

### OPPORTUNITÉ

- Des ateliers de production et de création
- Réinvestir le centre bourg de Morlaas avec du tertiaire (parallèle avec une étude en cours sur le sujet)
- Un lieu plus industriel sur la ZA Berlanne
- Micro-Lieux à plusieurs couleurs et différents axes (St Castin, Berlanne, Centre Bourg Morlaas)





## Centre ville Morlaas

📍 Morlaas

### Description générale

Surface utile intérieure	Terrain	Temps d'ouverture possible	Services disponibles
<p>RDC: <b>200m<sup>2</sup></b></p> <p>3ER ÉTAGE: <b>262m<sup>2</sup></b></p>	<p><b>OUI</b></p> <p>parking</p>	<p>actuellement inoccupé, occupation partielle par une association</p>	

#### Gouvernance

##### Investisseur

- mairie

##### gestionnaire

- mairie de Morlaas

### Fonctionnement

#### L'offre possible

Actuellement occupé partiellement par des associations

#### Les charges

Loyer local 01 € HT

Loyer local 02 € HT

Fluides

Ressources humaines

### Types d'espace en m<sup>2</sup>

espaces de bureau m<sup>2</sup>

espaces de réunion m<sup>2</sup>

autres : ateliers / garages : laboratoire & dessin m<sup>2</sup>

### Investissements

état général moyen

nécessité d'investissement oui

Propriété de la Mairie  
A voir en fonction des besoins de réaménagements,  
Espaces très cloisonnés,

Délais de mise en activité mois

aménagement intérieur non

renovation intérieure

matériel disponible oui

Des chaises  
Des tables

type de bail possible à définir

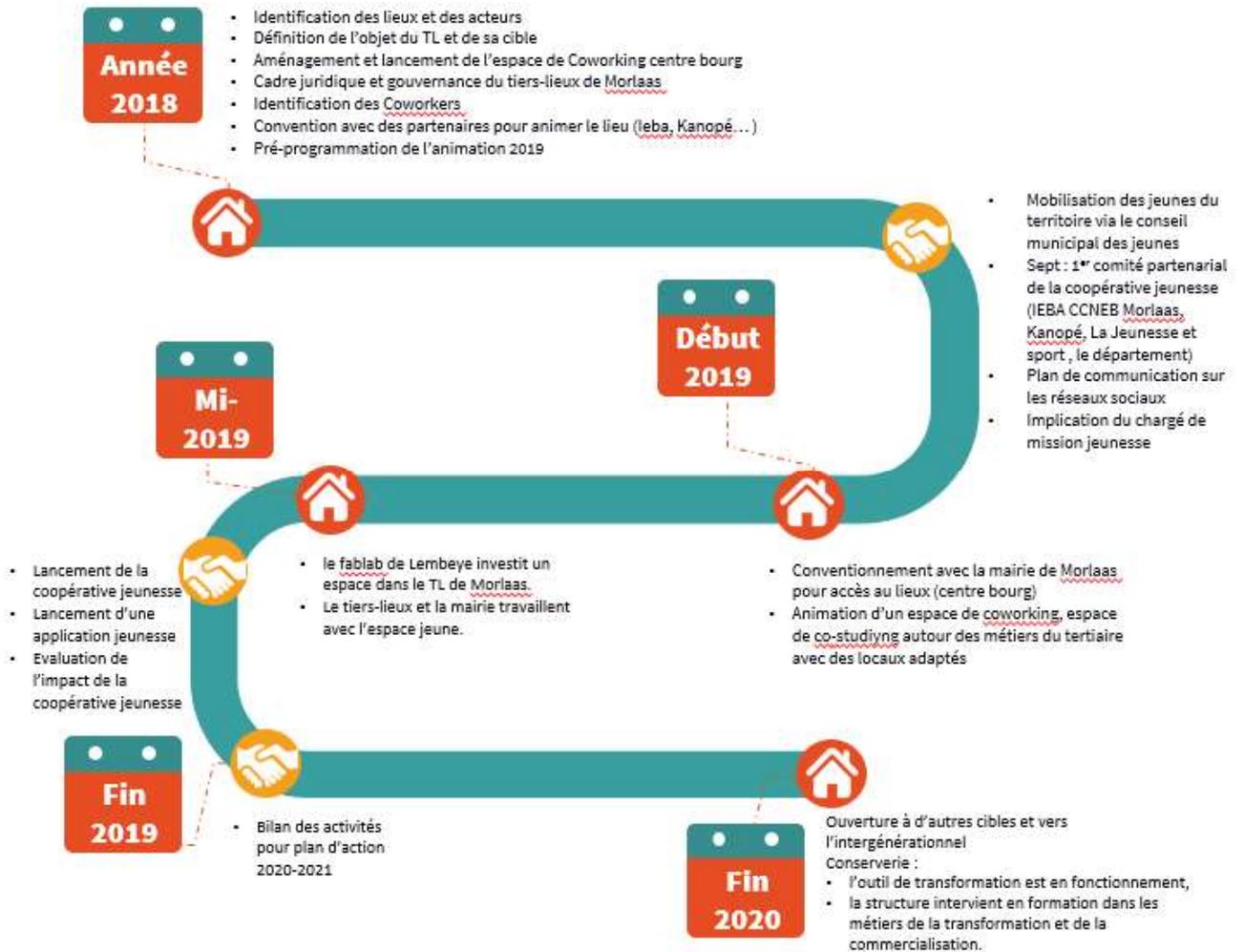
## LES LIEUX

Après avoir étudié plusieurs lieux en Zone Industrielle de Berlanne qui nous semblaient porteurs :

- l'école Anglais
- Les entrepôts de l'entreprise Géodis

# PLAN D' ACTIONS 2018-2020

## Morlaas



### Légende

- Gouvernance Tiers-Lieux
- Coopérative jeunesse

# MODELE ECONOMIQUE – FONCTIONNEMENT

COÛTS		RESSOURCES FONCTIONNEMENT	
investissements	Exploitation	FONDS PROPRES	AUTRES
<p>► <b>RENOVATION LOCAUX</b>  <b>TL Morlaas - centre ville (début 2019):</b>                      Nettoyage industriel                      Reconfiguration des cloisonnements</p> <p>Aménagement intérieur ( ambiance, convivialité répartitions des usages)                      Signalétique-                      Communication</p> <p>► <b>EQUIPEMENT / MATERIEL</b>  <b>Bureaux :</b>                      Mise à disposition par la mairie                      équipement bureautique                      Quelques ordinateurs fixes ou portables...)</p> <p>► <b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>                      AMI TIERS LIEUX                      REGION                      Fondation orange</p>	<p>► <b>LOYER</b>  <b>Locaux centre bourg</b>                      appartenant à la mairie :                      Mise à disposition gratuite sur un phase 1 (ouverture) puis loyer modéré (300 € / mensuel)</p> <p>► <b>FLUIDES</b>                      A estimer via Diapason</p> <p>► <b>SALAIRES</b>  <b>accueil et animation</b>                      =&gt; Chargés de mission économique pourraient effectuer une partie de leur missions (rdv entrepreneurs...) dans ces locaux</p> <p>► <b>ACHATS / SOUS-TRAITANCE / PARTENARIAT</b>  <b>Accueil et gestion des espaces</b>                      Déménagement de l'EMA porté par IEBA</p> <p><b>Animation</b>                      Permanence de Kanopé                      Les petits Débrouillards                      Berlanne entreprise                      TILIB</p> <p><b>Aide et accueil conseil à la création d'activité et d'entreprises :</b>                      TechGE coop + boutique de gestion                      ADIE / Aquitaine active                      ADER (comptabilité agricole)                      Coopérative jeunesse de service</p> <p>Partenariats                      Permanences des structures institutionnelle                      Guichet unique de l'entrepreneuriat</p>	<p>► <b>PRESTATION DE SERVICES</b>                      Location des espaces                      - coworking                      - salle de réunion                      - salle de formation</p> <p>Jeunes : adhérent à la coopérative                      la coopérative paie un loyer                      coworkers                      location salle                      creuser la piste des 4 salles bien-être ...</p> <p>Adhésion ?</p>	<p>► <b>SUBVENTION D'EXPLOITATION</b>                      Fondation orange,                      AMI TL,                      Fondation s privées</p> <p>► <b>AUTRES</b>                      Conventonnement des acteurs et structures en contrepartie de la mise à disposition espace ou de prise en charge de gestion, animation etc.</p>

## ANALYSE ET PRECONISATIONS

### Forces

- Volonté politique porteuse
- les locaux vacants de la mairie pour un démarrage rapide à moindre coût.
- réseau existant et motivé de structures d'accompagnement à la création sur le territoire (Techgecoop, Kanopée, Adie...)
- deux chargés de mission du service dev économique prenant en charge une partie de l'animation du tissu économique
- Proximité de Pau
- Un chargé de mission jeunesse et des structures motivées (mission locale - plie - coop jeunesse..)

### Faiblesses

- Pas de collectif ou de porteur de projet identifié
- Peu d'attentes sur l'immobilier / coworking
- Peu d'indépendants identifiés
- Majorité d'acteurs institutionnels identifiés

analyse afom

### Opportunités

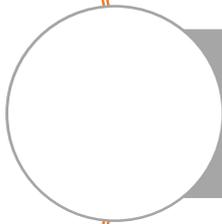
- Un futur échangeur sur l'autoroute avec sortie Morlaàs.
- Un tissu d'entreprise dense et un réseau Berlanne entreprise.
- Un partenariat possible avec Pyrénées Presse.
- La proximité avec l'agglomération de Pau et son environnement universitaire.
- Revitalisation du centre bourg si lieu test là bas...
- La coopérative jeunesse

### Menaces

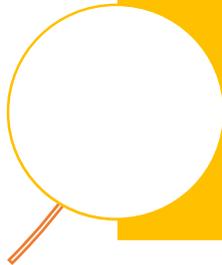
- Dévitalisation du centre ville
- Concurrence de l'agglomération paloise.
- Peu de mobilisation des entreprises artisanales de la ZA vers le Centre Bourg



Tester et préfigurer une offre tiers-lieux (coworking, accompagnement à la création d'activité..) au sein du site en centre bourg en visant des publics mixtes (entrepreneurs, jeunes, porteurs de projet) avant de développer un projet complémentaire en zone d'activité.



Développer une offre globale d'accompagnement à la création d'activité et à l'émergence de projets : ccopérative jeunesse de services, Coopérative d'activité et d'emploi, guichet unique de l'entrepreneur



Communiquer sur une offre coworking attractive à destination des ( entrepreneurs, indépendants, porteurs de projet ...) via des structures prescriptrices et partenaires (Kanopé, BGE, TechGeCoop...) afin de constituer une première communauté d'usagers.



# Des tiers-lieux en Réflexion

Pontacq  
Soumoulou

## DESCRIPTION DE L'OFFRE DU LIEU

SOUMOULOU – ENTREE CULTURELLE

ESPACES	ANIMATION / SERVICE
Espace de coworking – 10 postes max avec possibilité d'extension.	Ateliers vidéo - Modélisme
Espace machine à café / détente	Répair café
	Permanences de différents dispositifs (BG – Petits deb...)
	Mise en réseau dans le domaine culturel
	Pauses déjeuners propositions culturelles (cours de musique..)
	Garderie – jardin d'enfant

### POUR QUI ?

Des Indépendants

Des petites entreprises

Des jeunes - étudiants...

### MONTAGE & GOUVERNANCE :



**TITRE** Chargé de mission culture  
**RÔLE** Animation culturelle



**TITRE** TILIB ou CAE  
**RÔLE** Animation dans le champs de l'économique



**TITRE** Convention territorialisée  
**RÔLE** Financement de l'animation dans les différents lieux.



**TITRE** Chargés de mission Com com  
**RÔLE** Coordonner les animations



**TITRE** Chargé de mission jeunesse  
**RÔLE** Identifier des services sur ce public et leur proposer d'animer des temps sur le lieu...

### LES PROCHAINES ÉTAPES :

#### ACTION 1

Médiation entre les associations pour arriver à un projet commun.

#### ACTION 2

Inviter les entreprises à découvrir le lieu et se rencontrer.

#### ACTION 3

Mise en place d'un outil de gestion de planning des espaces.

#### ACTION 4

Mise en place de conventions avec partenaires : CIVAM – B6 – Consulaires ...

### RISQUES & CONTRAINTES

Blocage du côté de l'école de musique => régler le conflit avec les politiques.  
Difficultés de visibilité : derrière la Mairie et la halle des sports => Mettre en place une signalétique bien visible.  
Elaborer un plan de communication efficace.

Prévoir des aménagements spécifiques pour bien matérialiser les espaces.

### OPPORTUNITÉ

Identifier les personnes ressources au sein du même territoire.  
Impulser de nouvelles méthodes de travail collaboratif.  
Investir dans du marketing territorial.  
Développer l'application « Ma vie pratique ».



## La Blibliothèque

📍 Soumoulou

### Description générale

<p><b>Surface utile intérieure</b></p> <p>salle attenante à la bibliothèque:</p> <p><b>105m<sup>2</sup></b></p>	<p><b>Terrain</b></p> <p><b>OUI</b></p> <p>cours extérieur avec un abri</p>	<p><b>Temps d'ouverture possible</b></p> <p>horaire d'ouverture de la bibliothèque*:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>lundi soir</li> <li>mercredi: 10h30-12h &amp; 15h-19h</li> <li>samedi matin</li> </ul> <p>* possibilité d'ouverture en plus, en fonction des bénévoles</p>	<p><b>Services disponibles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>bibliothèque</li> <li>animations réalisées dans le cadre de la bibliothèque</li> </ul>
---	---	--	--

### Types d'espace en m<sup>2</sup>

autres : grande salle d'activité **0000 m<sup>2</sup>**

### Investissements

état général **bon**

nécessité d'investissement **non**

A priori pas d'investissement, l'établissement recevant déjà du public. Les bénévoles font les petits travaux de rénovation de la salle.

Délais de mise en activité

Bénévoles de la bibliothèque motivés par la création d'un Tiers lieu. L'offre de services sera proposée suite au TL Éphémère.

aménagement intérieur **oui**

Étagères au mur prévues. Mobilier à définir en fonction des services qui seront proposés

matériel disponible **oui**

Des chaises  
Des tables  
Les équipements de la bibliothèque

type de bail possible

Convention de mise à disposition tripartite entre la mairie, la CCNEB et l'association ?

### Gouvernance

investisseur

- Mairie (la propriétaire)
- Communauté de Communes

gestionnaire

L'association Bibliothèque de Soumoulou

### Fonctionnement

L'offre possible

Le fonctionnement est associatif.  
Les offres possibles peuvent être : espace co working, espace d'activité avec des ateliers tout public (couture, dessin,...)

Les charges

Loyer **mise à disposition de la Mairie à l'association**

Fluides

Ressources humaines

les bénévoles de la bibliothèque ?

## LES LIEUX

**SOUMOULOU** - Le scénario envisagé au sein de la bibliothèque est complexe à mettre en œuvre de part un espace « contraint » et déjà largement occupé par deux associations culturelles ( école de musique et bibliothèque) dont seulement l'une d'entre elle porte actuellement la vision tiers-lieux sur le site. La perspective d'ouvrir l'espace actuel à un nouvel usage de type coworking à destination des professionnels n'est pas évidents pour ces structures.

La dimension culturelle présente sur le lieu est intéressante à mettre en avant car elle nourrit le lien social, et répond à un véritable besoin sur le territoire. Il y a un groupe qui a envie d'avancer et il y a la notion d'activité culturelle.

La mairie de Soumoulou a pour perspective la restauration d'une grande bâtisse qui

pourrait à terme abriter le tiers-lieux dans une vision plus large et plus ouverte à de nouveaux usagers.

Cependant, en attendant la Bibliothèque, dans ses espaces actuels pourrait permettre un premier test de l'offre Coworking / télétravail.

A la toute fin de l'étude, une artisane, Marcela Lassus s'est manifestée pour présenter son atelier de relooking de meubles, conseil en décoration, espaces créateurs... Cet espace appelé Créando est très animé et fédère de nombreux particuliers mais aussi des créateurs et des entrepreneurs. Il dispose d'une possibilité d'extension à l'étage qui pourrait accueillir un espace de travail partagé et ouvert à différents indépendants, télétravailleurs... Marcela est en contact avec Kanopé et d'autres structures d'accompagnement et elle est très motivée pour s'intégrer dans la dynamique du réseau de tiers-lieux.

**PONTACQ** – Malgré le passé industriel de la ville, dans le cadre de l'étude nous n'avons pas identifié d'acteurs moteurs pour l'instant sur la thématique tiers-lieux. Lors des entretiens le collectif Pontacq Radio s'est déclaré intéressé, cependant n'a pas pu se mobiliser lors d'ateliers et participer aux échanges. Sur ce territoire tout reste donc à faire mais les premières pistes de réflexion sont intéressantes notamment autour de la transmission des savoir-faire locaux (Chaussure, biscuiterie...).

C'est pourquoi l'une des prochaines actions à envisager entre Soumoulou et Pontacq serait d'inviter les entreprises du territoire à venir découvrir la démarche tiers lieux.

# Pontacq | Soumoulou

Année  
2018

- Identification des lieux et des acteurs
- Rencontre avec l'entreprise de chaussure pour travailler sur la thématique de la transmission des savoir-faire

Année  
2019

- Recherche d'usagers / de clients potentiels
- Partenariat avec des acteurs identifiés et nouveaux
- Développement de travail / réflexion autour de la thématique de la chaussure

Année  
2020

- Choix d'un lieu sur le territoire
- Ouverture d'un site à Soumoulou et à Pontacq et notamment un lieu en lien avec le passé industriel (tissu, tannerie, chaussures...):
- - Identifier les savoir-faire des anciens salariés des entreprises et industrie de la chaussure pour la transmission.
- Orientation création d'entreprises.

## Légende

 **Gouvernance Tiers-Lieux**

## ANALYSE ET PRECONISATIONS

### Forces

#### IMMOBILIER :

Des locaux appartenants à la Mairie (bibliothèque)

Un nouveau lieu identifié avec un porteur de projet moteur pouvant être aménagé rapidement

#### ACTEURS :

la présence de la bibliothèque  
Un lieu identifié et fréquenté par les familles, les habitantse et de ses bénévoles

La présence d'une chargée de mission à la culture

Une identité existante tournée sur le culturel

### Faiblesses

Pas de collectif structuré

Conflits d'usages actuels sur l'un des lieux identifiés qui ralentit le développement du projet

Risque d'épuisement des acteurs locaux

Des investissements conséquents sur un autre lieu identifié par la mairie afin d'y aménager le tiers-lieux.

analyse  
afom

### Opportunités

la situation géographique propice au télétravail sur l'axe Tarbes-Pau

la présence d'associations sur la commune pouvant compléter le projet

la proximité avec Pontacq et son environnement professionnel

un nouvel espace identifié par la collectivité

un projet privé ayant pris contact avec la collectivité dans le cadre de l'étude.

### Menaces

Un lieu "grand public" non identifié éco

Des aménagements d'espace à prévoir pour bien matérialiser les différents usages. Qui finance ?

Peu visibilité géographique / signalétique



# Vers un réseau de tiers-lieux

## EN NORD-EST BEARN

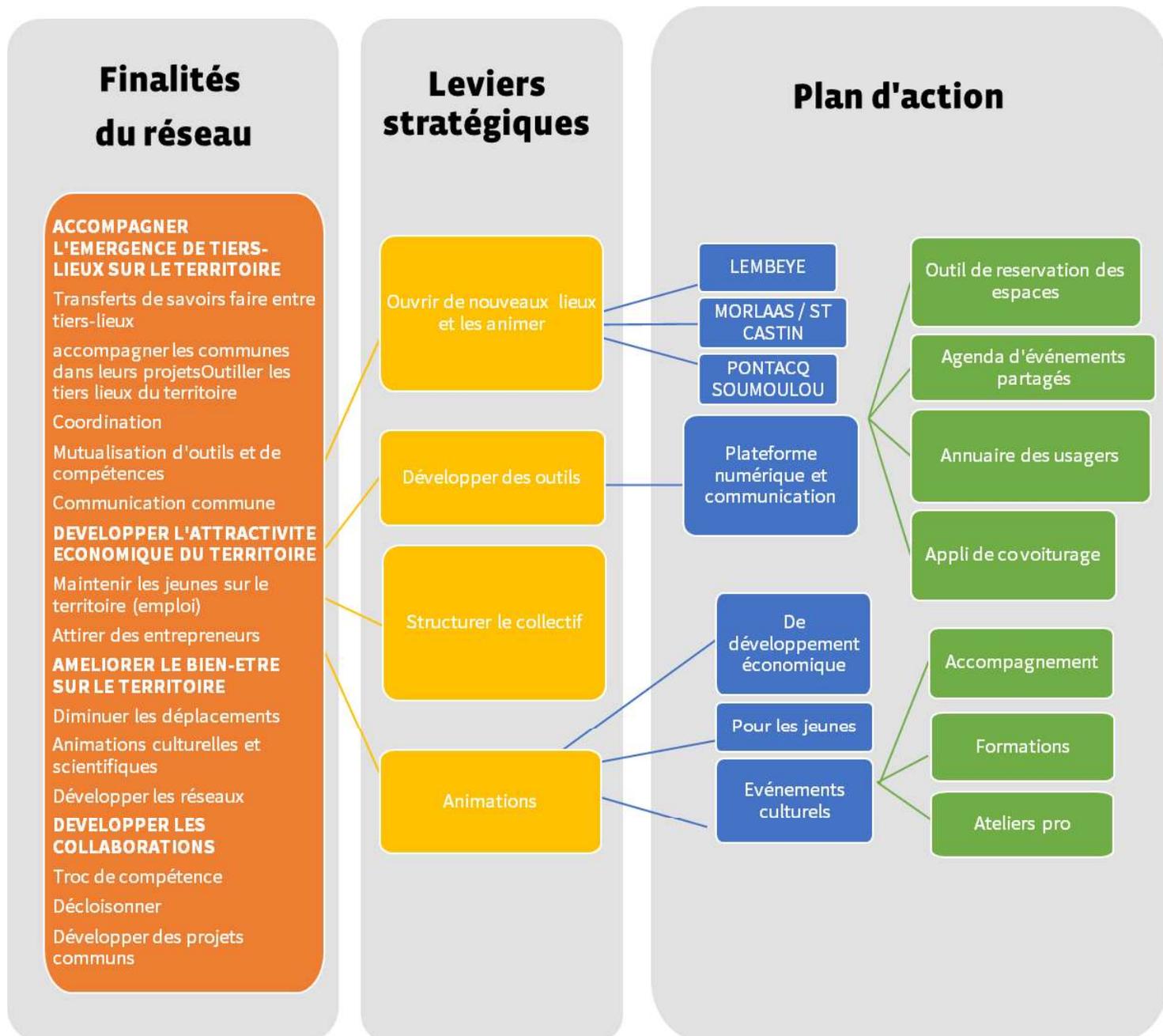
L'étude a permis de faire émerger des dynamiques et de sonder l'intérêt des acteurs et de la population pour une offre tiers-lieux démultipliée sur le territoire de la CCNEB. Au fur et à mesure des ateliers, comité de pilotage et échanges, la stratégie et la gouvernance du futur réseau de tiers-lieux se sont construites autour de principes de bon fonctionnement :

- Accompagner l'émergence des tiers-lieux sur le territoire avant de penser au réseau
- Chaque tiers-lieux doit construire sa propre gouvernance, indépendante de celle du réseau et qui reflète la spécificité de son collectif, et de son histoire.
- la collectivité CCNEB doit permettre l'impulsion et le démarrage des projets de tiers-lieux et du réseau, tout en posant dès le démarrage la question de la pérennité du dispositif et de son autonomie à terme (économique, financière...)
- la poursuite de l'ingénierie par les chargés de mission de la CCNEB, avec la vigilance de la charge de travail que cela constitue au quotidien et d'une mission qui s'ajoute à leurs actions actuelles.
- Une personne recrutée en externe sur un temps court et avec une mission spécifique dédiée à l'accompagnement du développement au réseau de tiers lieux.

Lors des différents ateliers de co-construction, le collectif constitué du comité de pilotage et d'acteurs qui se sont agrégés à la démarche au fur et à mesure des tiers-lieux éphémères, ateliers, entretiens etc.

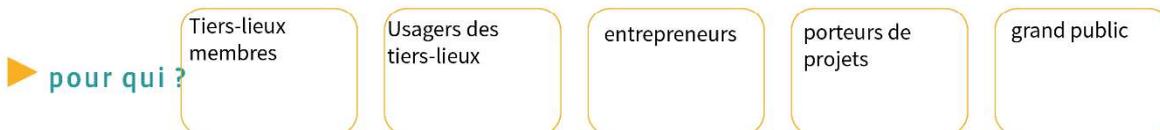


# L'ARBRE DES OBJECTIFS DU RESEAU DE TIERS-LIEUX

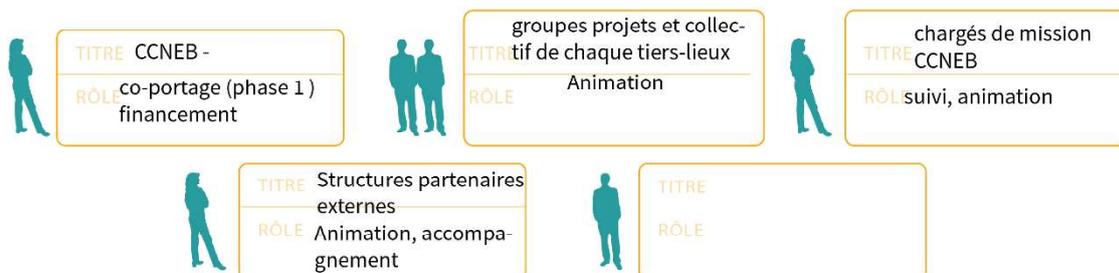


## réseau tiers-lieux

OUTILS MUTUALISES	ANIMATION / SERVICE
Supports de communication mutualisée Plateforme numérique : - agenda du réseau et de chaque tiers-lieux membre - système de réservation des espaces en ligne - réseau social dédié : - annuaire des usagers membres - identifier les compétences des usagers - Application de covoiturage	- Services au TL : - accompagnement à l'émergence de TL sur le territoire de la CCNEB - Communication commune - Animation du réseau de TL / synergies et coopération - Services aux usagers des Tiers lieux : - Formation pour les professionnels et les particuliers - Evénements itinérants sur les tiers-lieux ( petits déj, café, apéro pros etc.) - Ateliers jeunes itinérant : coding goûter



## MONTAGE & GOUVERNANCE :



## LES PROCHAINES ÉTAPES :



RISQUES & CONTRAINTES
Penser la représentativité de chaque tiers-lieux dans la gouvernance Attention à la sur-sollicitation des collectifs tiers-lieux dans l'animation du réseau

OPPORTUNITÉS
Mutualiser et dupliquer les animations sur l'ensemble du territoire Complémentarité entre des acteurs locaux et des partenaires externes pouvant porter une offre en itinérance.



## GOUVERNANCE DU RESEAU

### Valeurs

- RESPECT : respect mutuel, accepter les différences tolérance, écouter, partager, parole partagée, partage des idées
- CLARETE : simplicité efficacité, ouverture d'esprit et créativité
- TRANSPARENCE et ENGAGEMENT

### Organisation - principes de fonctionnement

- Une gouvernance collégiale (équilibre de représentation des acteurs et des territoires)
- Des instances de décision avec un conseil d'administration et un collectif de gestion
- Une histoire collective avec un groupe soudé
- Responsabiliser les membres
- Une gouvernance questionnable régulièrement
- Reflète les spécificités de chaque tiers-lieux

### -Représentativité et partenaires

- Mixité des partenaires
- Une ambition partagée
- Représentativité des membres fondateurs
- Projet commun

### oCommunication

- Cellule de veille pour le développement,
- des outils de communication, sur tout le territoire

## LA GOUVERNANCE ET FONCTIONNEMENT DU RESEAU

Lors d'un atelier collectif nous avons fait travailler les acteurs à la définition des différents domaines de prise de décision, les parties prenantes à mobiliser sur ces domaines, et quelles seraient les instances, leur temporalité et les outils cadres concernant la prise de décision.

Le collectif a regroupé les décisions autour de trois thématiques :

- La vision stratégique
- L'organisation et la logistique
- La communication / l'événement et l'animation

### ▶ DOMAINE DE PRISE DE DÉCISION

VISION STRATÉGIQUE ET DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU

Financement(s)

Lieux d'implantation

Vision // cadre stratégie

#### CONTRAINTES ET QUESTIONS SOULEVÉES

Financement des associations / tl différents de la communauté de communes.

Qui dépose la demande de financement :

- chaque tiers lieux ? le réseau ? la CCNEB ?

Dépôt par un gestionnaire de chaque site ?

- une structure TL référente pour amorcer

Rôle de la CCNEB :

chargé de mission coordination pour agent de

développement plusieurs phases. Au démarrage :

trouver des personnes dans les territoires .

Si les lieux partenaires ne suivent pas ?

=> ne pas trop avancer sur le réseau, d'abord accompagner l'émergence des lieux et des collectifs

### ▶ LES PARTIES PRENANTES CONCERNÉES

exemples : Elus / Grand public / Partenaires / usagers / les tiers-lieux / Techniciens des collectivités / Bénévoles / CNEB

CCNEB  
élus et  
techniciens

TILIB

DIAPASON

KANOPE

CONSERVERIE

USAGERS  
FINAUX  
représentant  
de chaque  
collectif TL

#### INSTANCE-S ET TEMPORALITÉ

Coordinateur -rice pour avancer vite missions partagées avec la CCNEB

- Comment elle doit s'organiser dans le temps ?

Facilitateur - trice

Nécessite de travailler sur l'offre tl

- Réunions de secteur / territoire

- CCNEB :

\*élus sont gardiens de l'intérêt général

\*les techniciens font le lien sur le territoire

#### DOCUMENTS / OUTILS DE RÉFÉRENCES

Fiche de poste,  
budget,  
plateforme réseau  
pot commun d'heures d'animation  
entre les lieux adhérents au réseau

## ▶ DOMAINE DE PRISE DE DÉCISION

COMMUNICATION - ANIMATION DE RÉSEAU - ÉVÉNEMENTIEL

- 1/ Communication couvre tout le territoire
- 2/ Choix des outils de communication (internes / externes)
- 3/ Animation groupe communication
- 4/ Constitution d'un programme événementiel itinérant
- 5/ Qui va vendre / commercialiser offre tl ?

### CONTRAINTES ET QUESTIONS SOULEVÉES

Moyens humains et financiers.  
Appropriation par tous les membres (CCNEB...)

Est-ce le rôle du réseau que de travailler à la commercialisation ?

## ▶ LES PARTIES PRENANTES CONCERNÉES

exemples : Elus / Grand public / Partenaires / usagers / les tiers-lieux / Techniciens des collectivités / Bénévoles / CNEB

1/ CCNEB appuie ne fait pas à la place TL qui Communique

2/ Tiers lieux + usagers élus

3/ Tiers lieux en tant que membres

4/ Tiers lieux usagers / bénévoles grand public élu pour organisation

5/ Commission avec les tiers lieux

### INSTANCE-S ET TEMPORALITÉ

groupe Communication avec élus, tiers lieux adhérents réseau et usagers

Commission commercialisation membres gestionnaires des tiers lieux et CCNEB

### DOCUMENTS / OUTILS DE RÉFÉRENCES

plateforme internet mutualisée entre les lieux

programme événementiel itinérant



## ▶ DOMAINE DE PRISE DE DÉCISION

ORGANISATION - LOGISTIQUE DU RÉSEAU

- Des équipes / commissions thématiques sont créés avec un responsable
- un coordinateur-riche global est identifié

### CONTRAINTES ET QUESTIONS SOULEVÉES

1/ Implication des membres (tiers lieux) représentativité de tout le territoire

2/ Moyen de la collectivité  
Acceptation d'un coordinateur / trice et co-construction d'une fiche de poste

3/ Risque de la concentration de l'animation sur la CCNEB.  
attention au passage de relais.

## ▶ LES PARTIES PRENANTES CONCERNÉES

exemples : Elus / Grand public / Partenaires / usagers / les tiers-lieux / Techniciens des collectivités / Bénévoles / CNEB

CCNEB élus et techniciens

USAGERS FINAUX représentant de chaque collectif TL

### INSTANCE-S ET TEMPORALITÉ

1 / commission thématique avec un coordinateur -trice globale un représentant de chaque tiers lieux membre  
Techniciens et élus de la CCNEB (pouvant varier en fonction des sujets)

### DOCUMENTS / OUTILS DE RÉFÉRENCES



*« Il y a de grande disparité entre l'état d'avancement des projets sur le territoire, certains ont déjà leur propre gouvernance. La CCNEB ne sera qu'une instance d'impulsion, et d'aide à la dynamisation, la CCNEB ne doit pas être porteuse à long terme. Le réseau doit viser l'auto-gestion d'ici 3 à 4 ans. »*

Dino Forte, Vice-président de la CCNEB

## Le dire des acteurs...

*« Concernant le réseau, la gouvernance doit être partagée et collective et la CCNEB doit être partie prenante. »* Michel Chantre, élu Lembeye

*« La gouvernance est un sujet complexe. Il ne faut pas confondre la gouvernance de chaque tiers-lieux et celle du réseau. Les tiers- lieux doivent être partie prenante de la gouvernance du réseau. »* Emmanuel Laffort, président Tilib

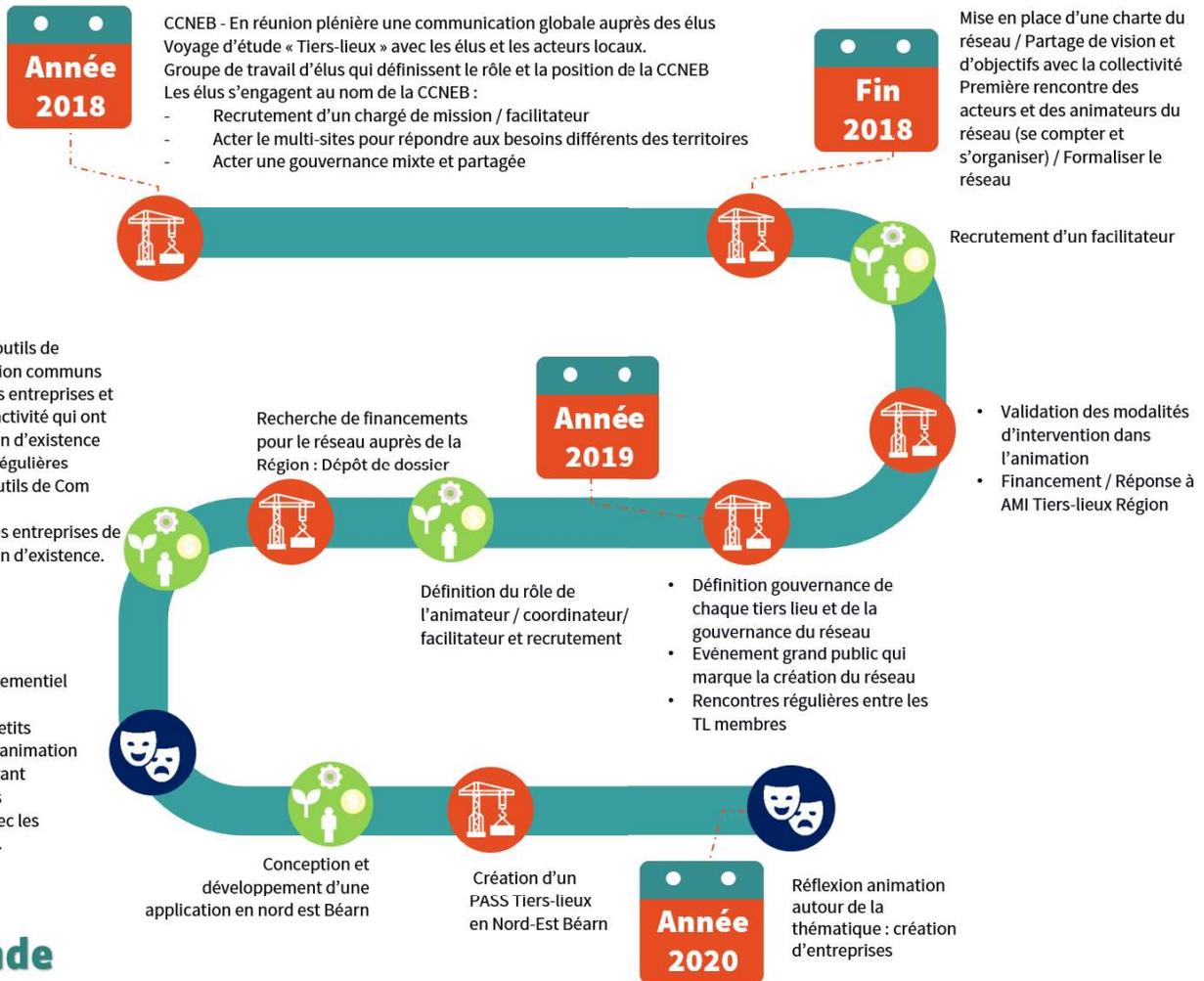


# MODELE ECONOMIQUE ET FONCTIONNEMENT

COÛTS		RESSOURCES FONCTIONNEMENT	
investissements	Exploitation	FONDS PROPRES	AUTRES
<p>▶ <b>OUTILS NUMERIQUE</b> Création de la PLATE-FORME NUMERIQUE Reservation des espaces agenda événements / animation</p> <p>▶ <b>COMMUNICATION</b> Création de l'identité visuelle marque et logo du réseau Création et impression des supports de communication FLYERS Animation des réseaux sociaux</p> <p>▶ <b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b> AMI TIERS LIEUX REGION Fondation orange</p>	<p>▶ <b>SALAIRES</b> Accompagnement à l'émergence de tiers lieux Coordination du projet de réseau  programmation de l'animation itinérante dans les différents lieux</p> <p>⇒ <b>RECRUTEMENT D'UN-E ANIMATEUR-RICE FACILITATEUR-RICE</b>  Communication et diffusion des infos des différents lieux sur outils et supports mutualisés <b>Chargée de mission EPN</b></p> <p>▶ <b>ACHATS / SOUS-TRAITANCE / PARTENARIAT</b> Accompagnement à l'innovation, R&amp;D <b>Partenaires membres (Conserverie, Kanopé, Petits Debrouillards)</b></p>	<p>▶ <b>PRESTATION DE SERVICES</b>  Adhésion des lieux ? (contribution en heures de la part des réseau)</p>	<p>▶ <b>SUBVENTION D'EXPLOITATION</b>  Fondation orange, AMI TL, Fondation s privées</p>

# PLAN D'ACTION 2018-2020

## Réseau Tiers-Lieux



### Légende

- Montage réseau
- Animation réseau
- Ressources du réseau

## INDICATEURS DE REUSSITE DU RESEAU

### Quantitatifs et fréquentation

- Le nombre de tiers lieux sur tout le territoire
- La fréquentation : nombre de participants aux actions (événements / nombre d'usagers ...)
- L'évolution du nombre d'acteurs avec des profils diversifiés,
- Le nombre d'auto-entrepreneurs sur le territoire, le nombre de nouvelles initiatives
- La fréquentation des lieux de vie du village,
- Chiffre d'affaire des tiers lieux

### Communication / rayonnement

- La connaissance du concept tiers-lieux
- L'évolution de chaque tiers lieux en terme d'activité,
- Plus de mille utilisateurs de l'application !
- Des manifestations locales, participation des tiers-lieux aux événements locaux
- Forte visibilité des tiers lieux
- L'offre du réseau est visible en terme de lieux et d'animation

### Des réalisations locales

- Le nombre de projets fédérés initiés
- le nombre de partenariats avec PME, grands groupes, organismes sociaux etc.
- Intégration des TL dans la vie locale

### Emploi / économique

- Création et préservation des emplois locaux / innovations locales
- Création d'un pôle de compétence autour de l'innovation et de la création dans tous les tiers lieux à partir de l'expérience de Lembeye
- La reprise des activités par d'autres acteurs au niveau local.
- Emergence de nouveaux créateurs d'activité

### Une offre tiers-lieux adaptée

- Des locaux adaptés et fonctionnels mis à disposition par la collectivité
- L'embauche de salariés au sein des tiers lieux ou mutualisés entre tiers-lieux :
  - Gestion administrative
  - Communication
  - accompagnement
- Développer l'offre de services pour répondre aux besoins des entreprises
- Identifier des lieux et sites complémentaires qui fonctionne en indépendance mais pas encore en autonomie en 2021, notamment sur Pontacq / Soumoulou
- Le réseau coopère avec les voisins d'autres territoires

## ANALYSE ET PRECONISATINS

### Forces

Implication de la CCNEB au démarrage du projet de réseau

Des compétences au sein de la communauté de communes en animation,

Des chargés de mission mobilisés et motivés par l'émergence des projets de tiers-lieux par le territoire

### Faiblesses

La gouvernance de chaque projet de tiers-lieux reste à construire avec les collectifs d'acteurs respectifs, excepté pour Tilib

Eclatement des ressources et des financements entre les différents projets sur le territoire et le financement du réseau,

## Analyse AFOM

### Atouts

Des acteurs présents sur le territoires déjà structurés avec de l'expérience ( Kanopé, Tilib)

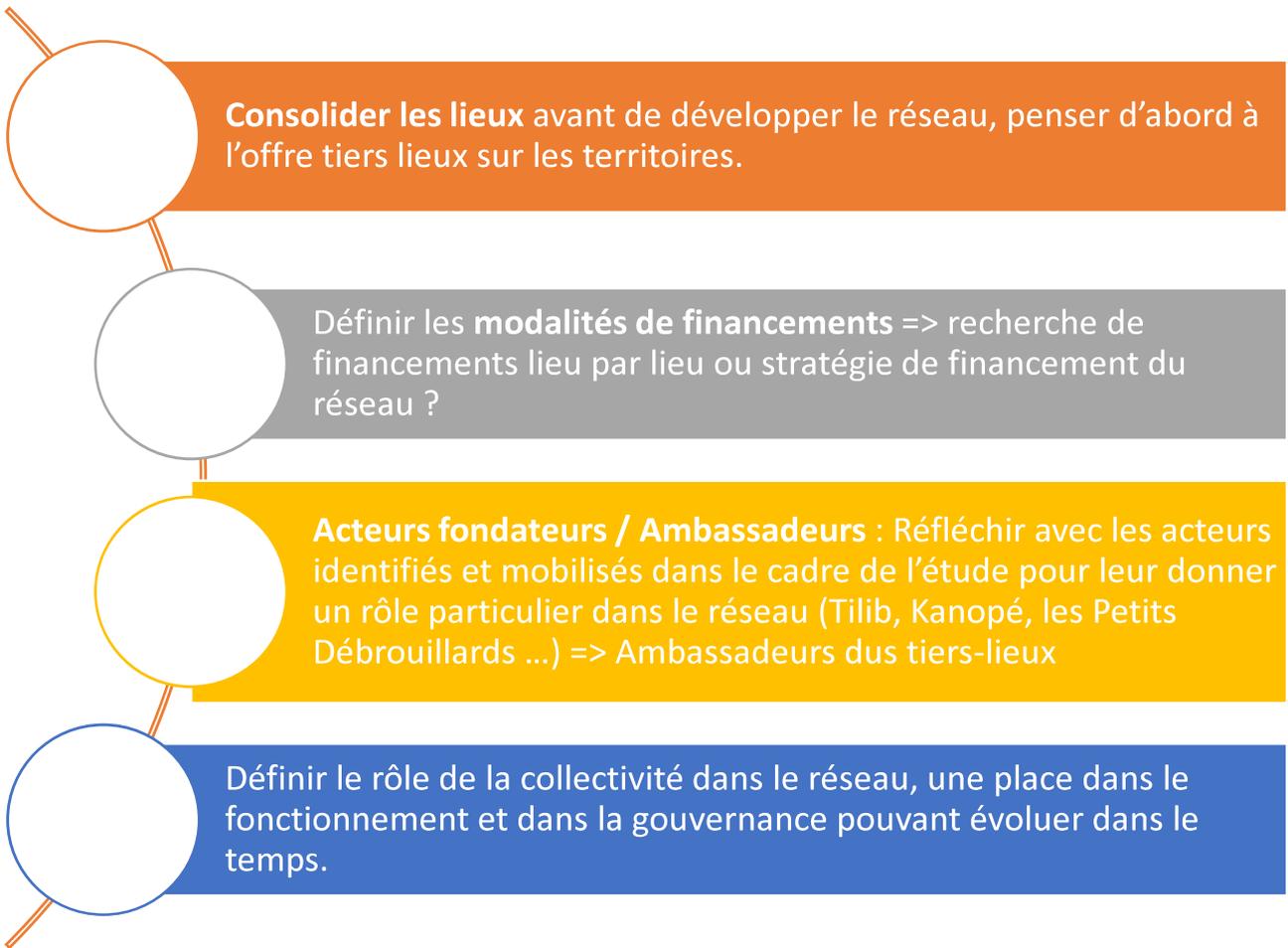
L'intégration d'autres projets structurants (incubateur, CAE, coopérative jeunesse) dans l'offre de services des tiers-lieux et du réseau.

### Menaces

Le poids de l'engagement dans un réseau pour les collectifs d'acteurs qui auront déjà à faire vivre un lieu et une communauté locale.

Le juste équilibre entre les acteurs et la place de la collectivité dans la gouvernance du réseau

Le risque d'une mise en concurrence des tiers-lieux du territoire pour la recherche de financements (subventions publiques ou privées)



# Conclusion

Avec un accompagnement au long cours comprenant des événements et ateliers de co-construction pluri-acteurs, cette étude a été le catalyseur de dynamiques déjà présentes sur le territoire en leur donnant un espace temps propice à la rencontre, aux échanges et à la construction collective d'une offre locale de tiers-lieux.

Nous avons ainsi pu constater au fil des neuf mois de l'étude, que le territoire du Nord-Est Béarn dispose des ingrédients essentiels à l'émergence de tiers-lieux vivants :

- La présence d'acteurs locaux ayant une vision et une expérience de la collaboration et de la mutualisation
- Une vision partagée entre la collectivité et les dynamiques locales des besoins du territoire
- La volonté de travailler ensemble à des projets au service du développement économique
- Les compétences nécessaires à l'animation de lieux et de coopérations sur le territoire, partagées entre différents acteurs

Les territoires où les acteurs avaient déjà une certaine expérience de la mutualisation et des projets collectifs ont été très réceptifs au concept de tiers-lieu. L'étude leur a permis d'y consacrer du temps, leur a fourni une méthode et des outils pour accompagner une réflexion et une envie déjà présente.

Les tiers-lieux sont des projets innovants dont l'émergence, le développement et la pérennisation dépendent en grande partie de l'énergie que les acteurs souhaiteront y investir. Ce sont des lieux vivants qui se créent et évoluent à partir de leurs communautés et de leurs usagers. Ce sont des démarches de territoires ascendantes (qui partent des besoins et du terrain) et qui reposent principalement sur une envie commune et partagée de ses usagers de faire vivre un lieu, un territoire.

Ce n'est ici que le début de la dynamique, les collectifs restent à structurer les lieux à animer et les synergies à accompagner.

En conclusion de cette étude, nous tenons à souligner la grande implication des élus et des chargés de mission de la CCNEB qui ont grandement participé à la bonne organisation de l'étude en travaillant activement à la mobilisation des acteurs du territoire, en relayant entre chaque atelier les informations de l'étude et de ses avancées, en assurant une bonne communication entre les participants et les élus.

# Annexes et productions

L'ensemble des éléments et documents sont partagés dans un espace numérique en ligne partagé avec les chargés de mission de la CCNEB et les participants à l'étude.

Dont le lien est disponible ici :

[ETUDE-RESEAUTL-BEARN](#)

[Cartographie participative :](#)